

# **Bilan et perspectives de marchés**

## **Partenariats avec le secteur des entreprises**

Hafsa Achour – SWDE  
Hélène Lebeau – SPGE



Eaux de  
Wallonie

# Mises en marché du secteur : bilan 2024 et 2025



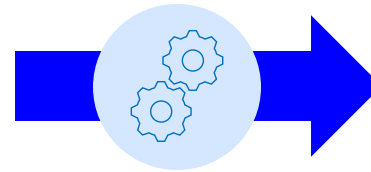
## Bilan 2024

Depuis 2024 → plan annuel d'investissement sectoriel consolidé pour une préparation commune des mises en marchés

DISTRIBUTION



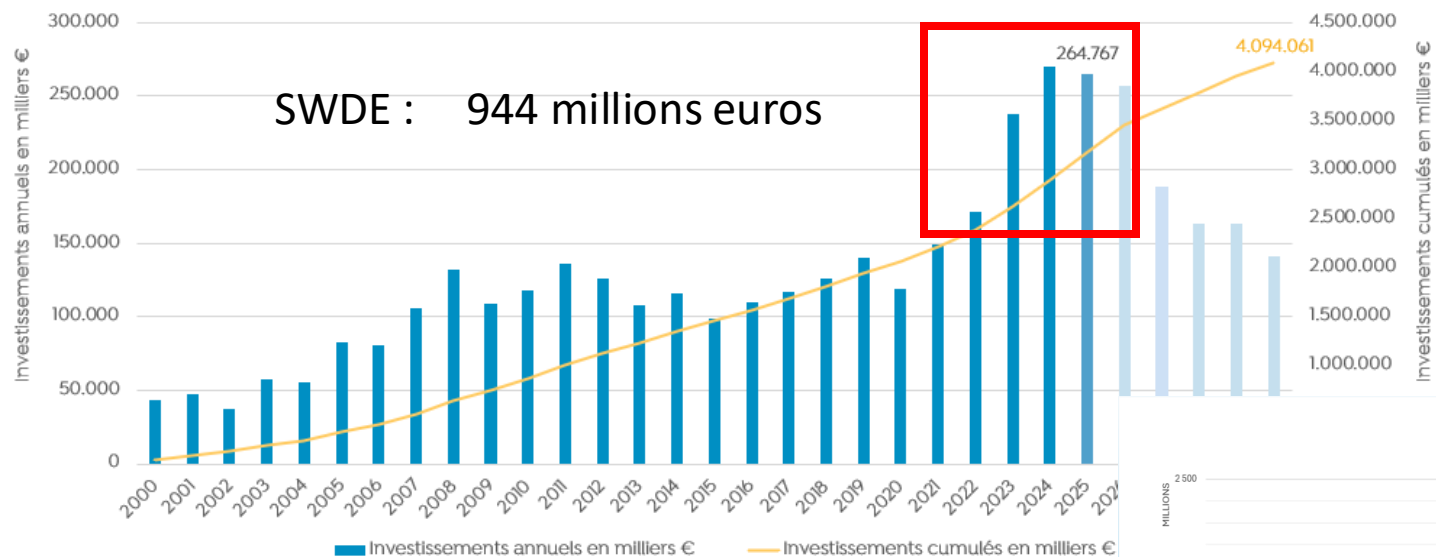
ASSAINISSEMENT



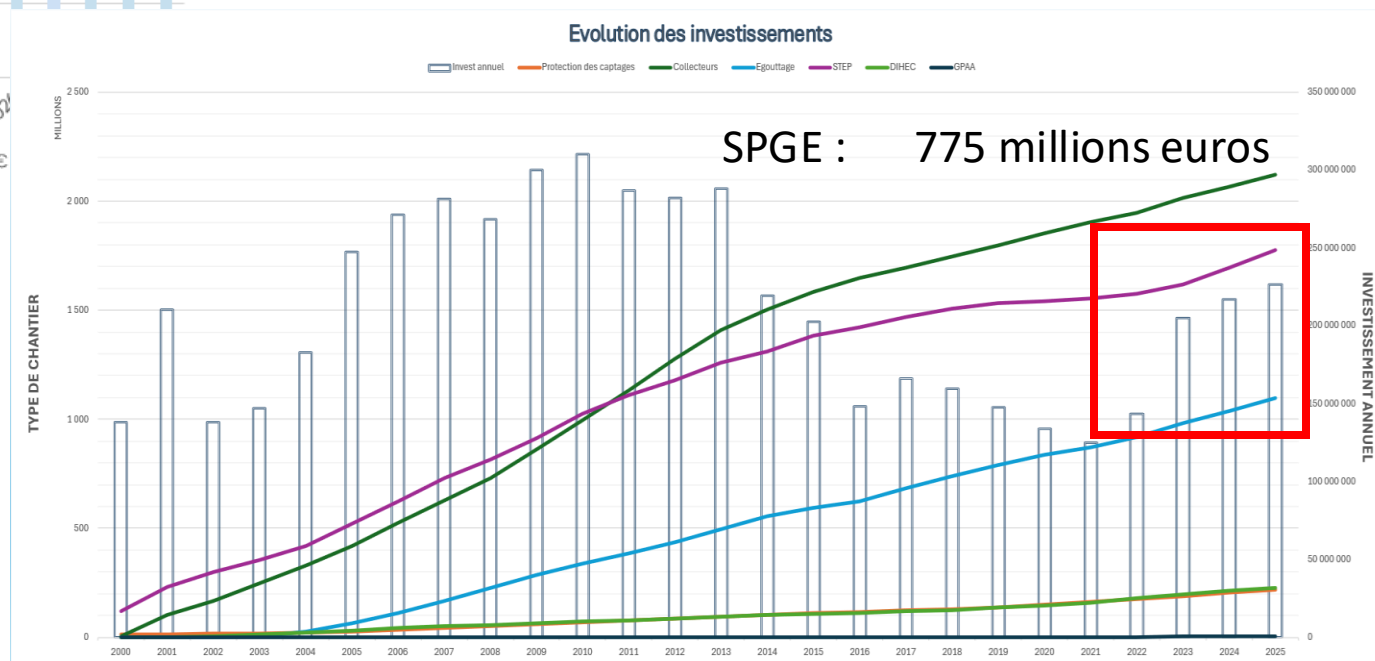


# Investissements sur la période 2022 -2025

Evolution des investissements (en milliers €)



Secteur > 1,8 milliards d'€





# Bilan 2024

**2024 : 261 M €** répartis sur **212**



62 projets d'ouvrages



136 projets de poses de conduites

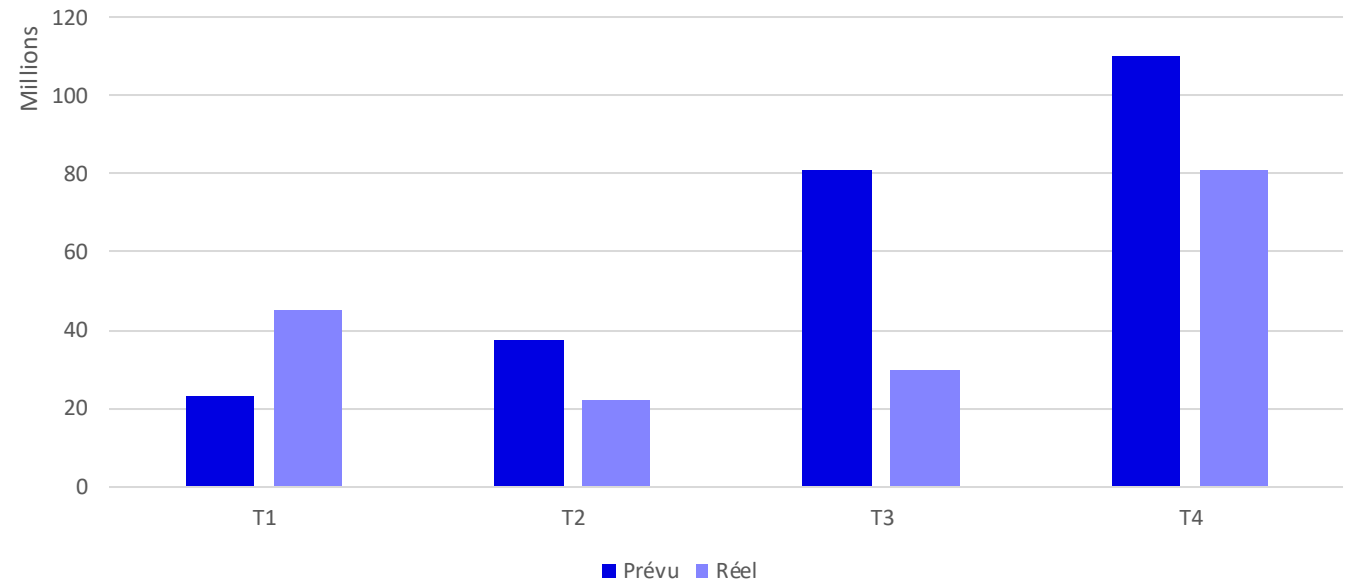


14 projets divers



**68 %**    177 M €  
**49 %**    103 chantiers

Prévu VS Réel - Par trimestre





# Bilan 2025

**2025 : 608 M € répartis sur 269 projets**



39 projets d'ouvrages



198 projets de poses de conduites

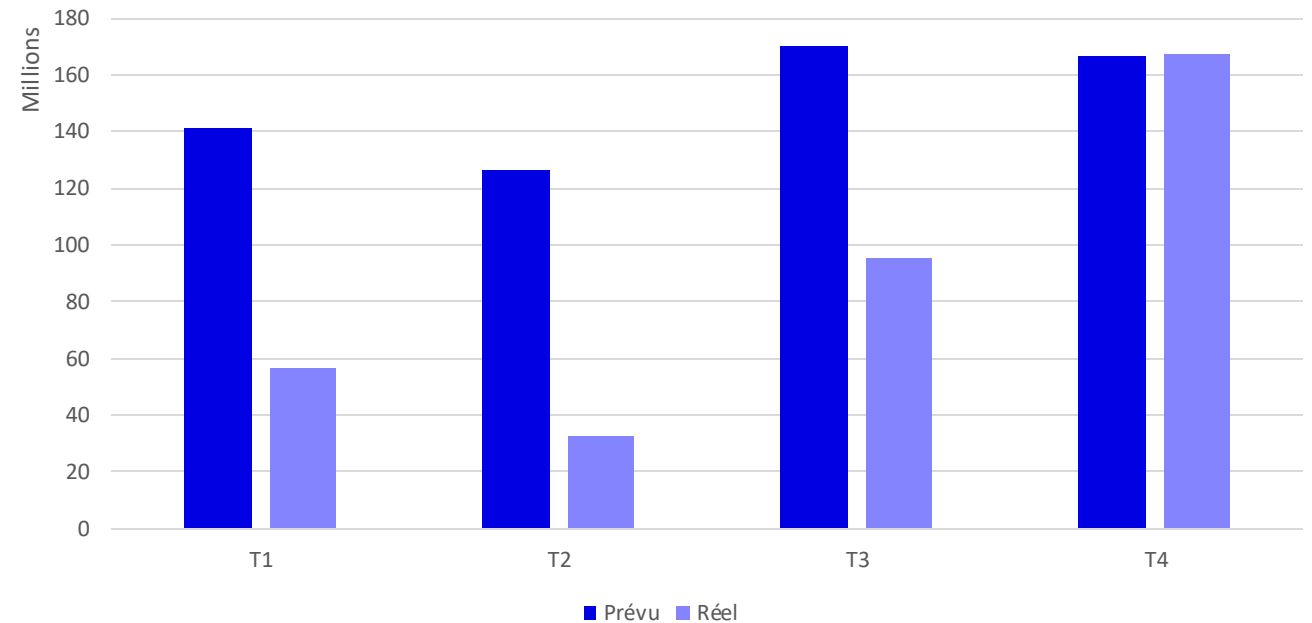


32 projets divers



**70 %**    422 M €  
**62 %**    167 chantiers

Prévu VS Réel - Par trimestre





Eaux de  
Wallonie

# Perspectives 2026



## Perspectives 2026

- Un programme d'investissements ambitieux : **405 M €** répartis sur **252 projets**



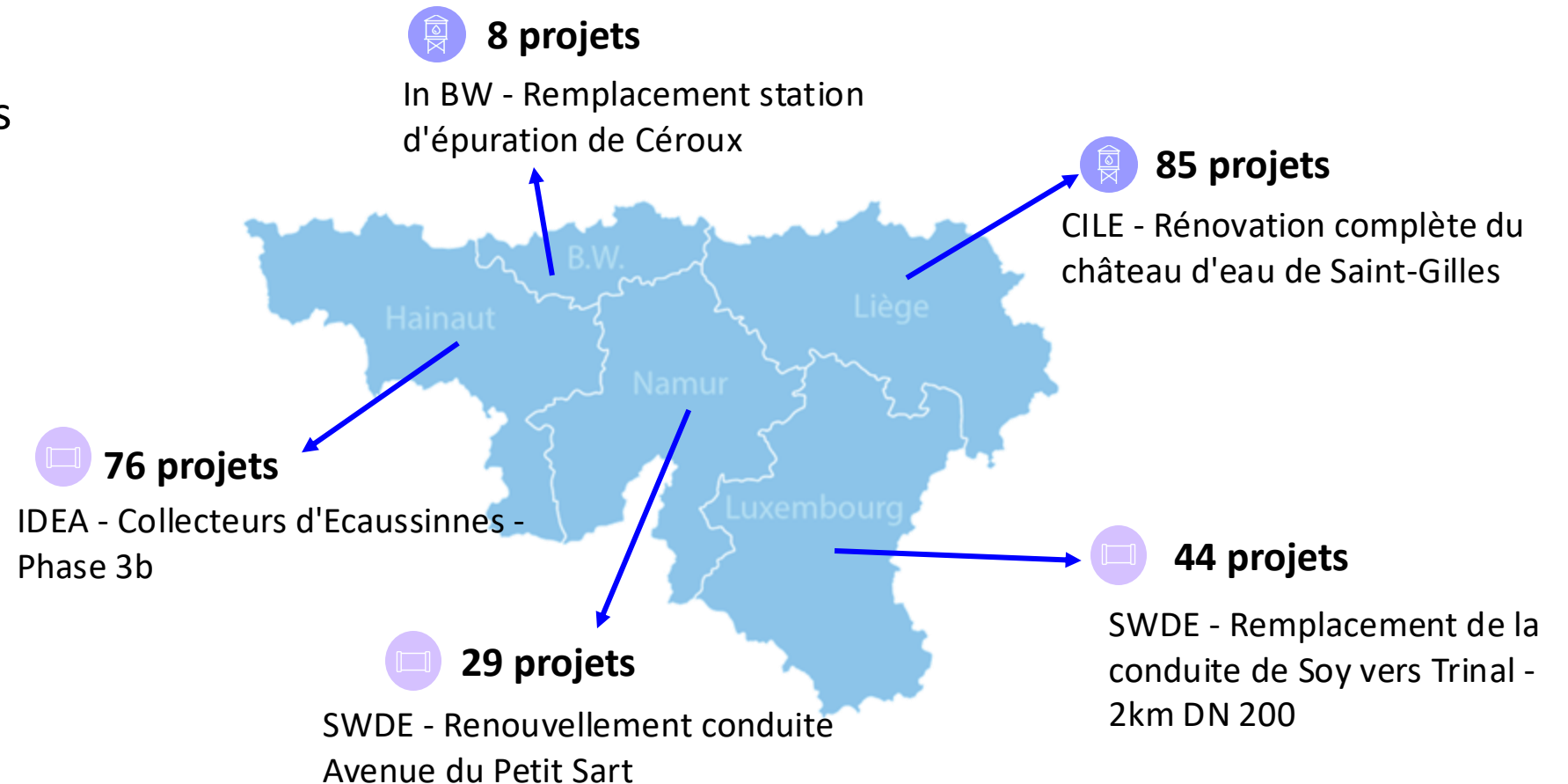
25 projets d'ouvrages



192 projets de poses de conduites



35 projets divers



+ 11 projets plus largement localisés



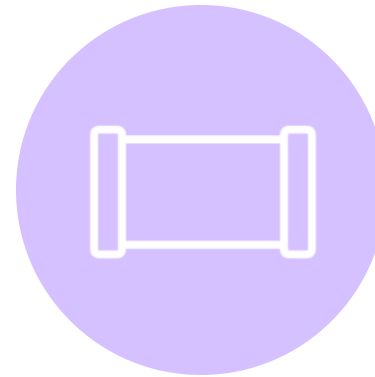
## Perspectives 2026

- Collaboration sectorielle
  - Projets d'ouvrages et de poses de conduites de classe 5 et supérieure
  - Total de 326 M €



13 projets

76 M €



47 projets

250 M €



# Lissage des mises en marché - projets d'ouvrages et de poses de conduites de classe 5 à 8





Eaux de  
Wallonie

**Des initiatives pour renforcer le  
partenariat et soutenir les entreprises  
partenaires**



# Trois moments clés pour mieux travailler ensemble

1. En amont — **Préparer**  
→ Comment mieux préparer nos marchés avec vous ?
2. Pendant la publication — **Partager**  
→ Comment être prêts ensemble avant de lancer un marché ?
3. Pendant l'exécution — **Suivre**  
→ Comment mieux suivre l'avancement d'un chantier et réagir rapidement ?



Eaux de  
Wallonie

# Préparer ensemble Request For Information (RFI)



# Mieux préparer les marchés : Request for Information (RFI)

- Objectifs :



- 👉 Mieux comprendre **vos réalités de terrain**

- 👉 Construire des **conditions plus réalistes**



# Mieux préparer les marchés : Request for Information (RFI)

- **Concrètement ?**
  - Ajustement de prix unitaires
  - Réflexion sur le maintien de prix libres ou de coefficients
  - Adaptation de certaines exigences des CSC
  - Adaptation du métré et modification de certains postes
  - Adaptation de certaines zones géographiques
  - Adaptation de la durée des accords-cadres
  - Intégration d'une clause spécifique : échelle de performance CO<sub>2</sub>



Eaux de  
Wallonie

# Partager

Réunion de présentation du marché après la  
publication

# Réunion de présentation du marché après la publication

- Objectifs :



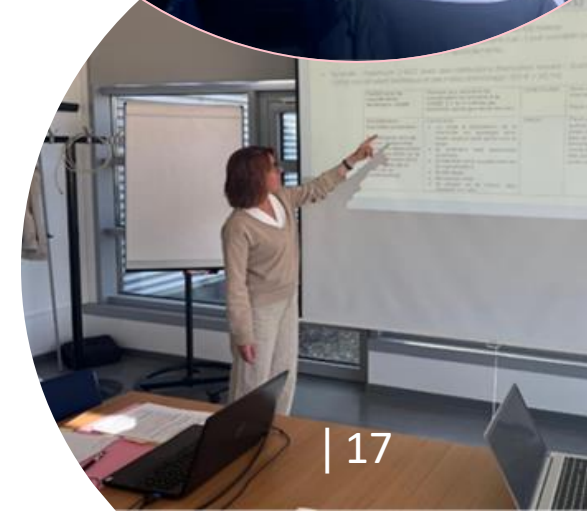
**Attirer votre attention** sur les points clés du CSC



**Vous permettre de poser vos questions**

- Concrètement ?

- +35 entreprises rassemblées
- Présentation des changements et des nouveautés
- Précision de la définition de certains postes
- Ajustements mineurs possibles





Eaux de  
Wallonie

# Suivre

## Réunion de suivi des contrats



# Les réunions de suivi de contrat

- Objectifs :



- 👉 suivre ensemble **l'avancement du marché**
- 👉 identifier rapidement **les difficultés rencontrées** sur le terrain
- 👉 trouver ensemble des **solutions pragmatiques**

- Concrètement ?

- +25 entreprises rencontrées
- Préparation des futurs marchés
- Adaptation de certaines pratiques
- Remontée des informations auprès des équipes et de la Direction



Eaux de  
Wallonie

**Rencontres dans le cadre de la  
mise en œuvre des projets**

# Projet : Optimisation et uniformisation des formules de révision des prix



- Objectifs :



- 👉 Refléter la **réalité du terrain**
- 👉 Être en **adéquation avec la conjoncture économique**
- 👉 Disposer de **formules identiques** pour l'ensemble du **secteur de l'eau**



# Projet : Optimisation et uniformisation des formules de révision des prix

- **Concrètement ?**
  - GT sectoriel : SPGE – SWDE – INASEP – IPALLE – IDELUX – IDEA – CILE
  - Construction des formules sectorielles sur base des expériences de chaque acteur
  - Avancement du projet corrélé à l'harmonisation d'un CSC sectoriel
  - Formules de révision basées sur des postes uniformisés
  - Recueil des retours/avis des entreprises (RFI)
  - Échéance : 1<sup>er</sup> trimestre 2027