



Eaux de
Wallonie

Séminaire NIS



12 décembre 2025

Alliance des opérateurs
publics de l'eau

La cybersécurité: un des enjeux majeurs de notre transformation digitale

Corinne Magis & William Poos

Coordinateurs de la plateforme sectorielle Digital

La situation en Wallonie...

- Les résultats du baromètre de maturité numérique des entreprises wallonnes a été publié par l'AdN fin novembre
- En termes de cybersécurité, **46%** indiquent ne pas réaliser d'investissement dans la cybersécurité
- Le prochain défi des entreprises wallonnes consiste à passer d'une logique de soutien à une logique d'orchestration intelligente où la donnée, l'automatisation et l'IA permettant de repenser les modèles d'affaires



Notre plan de transformation sectoriel

Phase 1. AS-IS Business Architecture

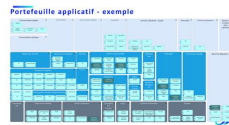


- Les principales activités
 - Consolidation des objectifs stratégiques sectoriels (cee, spw, contrat de gestion, contrat de services)
 - Spécification de l'architecture fonctionnelle par métier (coordination, production/distribution, assainissement)
 - Spécification du modèle d'information par métier (gestion, investissement, exploitation, ...)
- Les ateliers
 - W1.1 : modélisation de l'architecture business (organisation, fonction, information)
 - W1.2 : validation de l'architecture business (organisation, fonction, information)
- Les livrables
 - DLV1 Architecture business existante- organisation, fonctionnelle, données (.ppt)



Phase 1 – Architecture métier

Phase 2. AS-IS Architecture Technique et initiatives

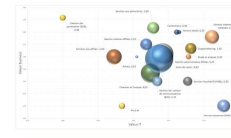


- Les principales activités
 - Consolidation des solutions existantes par fonction et par métier (appli/infra)
 - Consolidation des plateformes d'intégrations OAAs/SPGE, PRDs/SPGE (transaction, informations)
 - Identifier et décrire les cas d'usage AI existants ;
 - Identifier et décrire les projets existants ;
- Les ateliers
 - W2.1. Travail sur les solutions IT par fonction et par métier
 - W2.2. Validation de l'architecture existante par fonction et métiers
- Les livrables
 - DLV2. As-is Architecture IT (organisation, applications, interfaces, infrastructure, SLA)
 - DLV3. Inventaire des projets et initiatives



Phase 2 – Architecture technique

Phase 3. Synergies et priorisation



- Les principales activités
 - définir les critères de priorisation – faisabilité, valeur métier (alignement stratégique, ROI), compliance, soutenabilité écologique, ...
 - définir les critères d'évaluation – it, business, risques
 - consolider les composantes digitales des initiatives des plateformes sectorielles
 - évaluer les solutions existantes par fonction et par métier (business, it, cost)
 - consolider et prioriser le portefeuille de synergies digitales
- Les ateliers
 - W3.1. Travail sur l'inventaire des synergies digitales
 - W3.2. Validation du portefeuille de synergies digitales
- Les livrables
 - DLV4. Swot sectorielle v1
 - DLV5. Portefeuille de synergies priorisé v1



Phase 3 – Synergies et priorisation

Phase 4. Business Engagement



- Les principales activités
 - validation de l'architecture existante
 - validation de l'évaluation et de la priorisation
 - présentation de la SWOT v1 et du portefeuille de synergies priorisés
 - entretien avec les directeurs (7 OAA, 2 PRDs, SPGE)
- Les ateliers
 - W4.1 9 interviews
- Les livrables
 - DLV6. SWOT v2
 - DLV7. Portefeuille de synergies priorisé v2
 - DLV8. CR des Interviews



Phase 4 – Business Engagement

Phase 5. Target IT Architecture

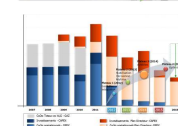


- Les principales activités
 - identifier les scénarii technologiques d'évolution
 - évaluation des scénarii d'évolution - risques techniques, fonctionnels, opérationnels et budgétaires
 - Spécification de l'architecture cible de la plateforme sectorielle
- Les ateliers
 - Atelier sur l'architecture cible et l'identification de scénarii évolutifs
 - Atelier de validation de l'architecture de la plateforme digitale
- Les livrables
 - DLV9 Evaluation des scénarii d'évolution
 - DLV10 Architecture (organisation, applications, interfaces, infrastructure, SLA)



Phase 5 – Architecture cible

Phase 6. Transformation plan



- Les activités principales
 - Élaboration du plan de transition et planification
 - Description des projets par chantier
 - Analyse d'impact sur le portefeuille de services, l'équipe informatique et la division projet
 - Définition de l'analyse de rentabilisation
- Les ateliers
 - Workshop sur le plan de transition
 - IT Roadmap présentations
- Les livrables
 - DV11 Plan de transition et business case



Phase 6 – Plan de transformation

Wallonie

Une démarche à entreprendre tous ensemble...

- La cybersécurité est un pilier fondamental de la transformation digitale globale
- Elle s'intègre dans une démarche collective où chaque acteur, au-delà des experts techniques, joue un rôle essentiel pour garantir la résilience et la performance du secteur
- Les technologies les plus avancées peuvent être déforcées par des actes de négligence ou par méconnaissance du personnel
- La formation est cruciale



Contexte de ce séminaire et rôle des administrateurs



Fernand Vanseven
CISO - SPGE

Cyber attaques sur les infrastructures industrielles : Opération Shady Rat

- En décembre 2012, Kyle Wilhoit souhaite déterminer à quelle fréquence les hackers malveillants ciblent les infrastructures industrielles;
- L'expérience consistait à créer une usine virtuelle de traitement de l'eau, un réseau de systèmes de contrôle industriels avancés, accompagné de documentation et d'un site web;
- À peine 18 heures après que le chercheur a connecté les systèmes de contrôle industriels à Internet, quelqu'un a commencé à attaquer l'un d'eux, et la situation s'est rapidement aggravée.



Un phishing sophistiqué mène à une opération d'espionnage d'envergure internationale

- L'usine a attiré une avalanche d'attaques provenant de divers adversaires, notamment l'armée nord-coréenne, des gangs de ransomware russes et même des hackers des États-Unis et d'Europe;
- Cependant, une attaque s'est distinguée :
une campagne de phishing qui a conduit Wilhoit au cœur de l'opération shady RAT

Une cyber-espionnage mondial ayant pour objectif de ménager un accès durable

- Les emails contenaient des informations précises et pièces jointes légitimes pour tromper les victimes;
- Les pièces jointes exécutaient un code malveillant collectant des données sensibles de l'usine virtuelle;
- Les données volées étaient transmises à un serveur de contrôle en Chine, illustrant une opération mondiale;
- mais surtout: Les attaquants se déplacent latéralement dans les réseaux pour établir un **accès durable**, compromettant la sécurité des infrastructures critiques



Les infrastructures critiques sont les cibles importantes pour des cyber attaques

- Ces attaques sur systèmes industriels ne sont plus isolées;
- Elles visent des infrastructures critiques, avec des acteurs étatiques et criminels;
- Cette réalité met en évidence la vulnérabilité des infrastructure essentielles de nos sociétés.

L'Europe renforce la cyber résilience avec la directive NIS2

- La directive NIS2 impose un renforcement de la cybersécurité en Europe.
- Les entreprises doivent se conformer à des obligations strictes notamment en matière de gouvernance et de gestion des risques;
- La loi impose que les organes de décisions soient formés afin de pouvoir prendre des décisions éclairées en matière de risques cyber.





Quel est votre rôle ?

- La cybersécurité est avant tout une question humaine et requiert une culture portée par la direction;
- Les risques cyber doivent être abordés avec la même rigueur que les autres risques stratégiques, financiers ou opérationnels;
- Les administrateurs n'ont pas besoin d'être des experts techniques, mais ils doivent disposer des connaissances essentielles pour comprendre les enjeux, poser les bonnes questions et prendre des décisions éclairées.

Séminaire NIS2: Introduction



Axel Legay
Expert en cybersécurité

Qu'est ce que la cybersécurité ?

- La cybersécurité consiste à protéger les systèmes, les réseaux et les données contre les cybermenaces.
- Cela implique des technologies, des processus et des contrôles pour se protéger contre les accès non autorisés, le vol ou les dommages.
- La cybersécurité est essentielle dans un monde de plus en plus connecté.



Quand la première cyberattaque a-t-elle eu lieu ?



Séminaire NIS 2

Perception erronée : la cybersécurité est récente



La cybersécurité est un vieux sujet (1)

➤ Télégraphe bien avant (1843) :

- Le cours de la bourse de Paris arrive à Bordeaux dans 3 jours
- Le télégraphe de Chappe (visuel) dans quelques heures

➤ Comment pourrions-nous exploiter cela pour faire un cyber-exploit ?



La cybersécurité est un vieux sujet (2)

► Télégraphe bien avant (1843) :

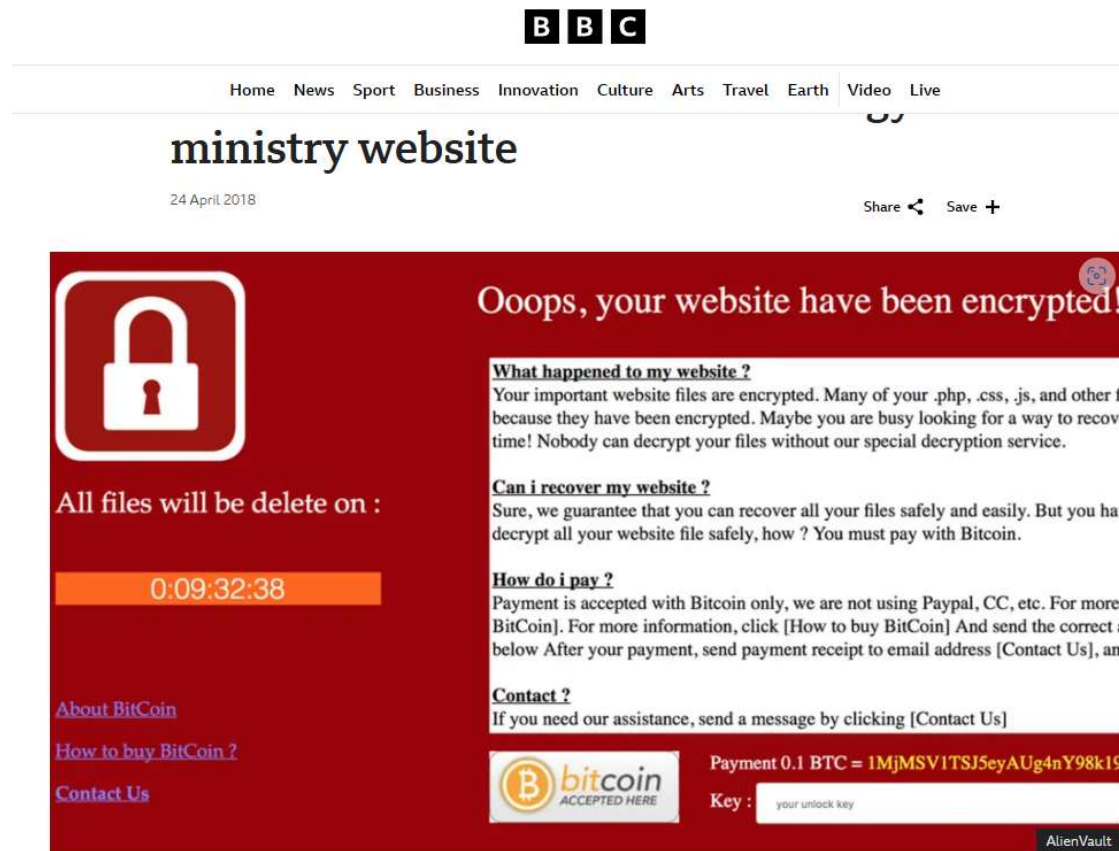
- Le cours de la bourse de Paris arrive à Bordeaux dans 3 jours
- Le télégraphe de Chappe (visuel) dans quelques heures
- Piratage de messages télégraphiques pour ajouter des informations boursières
- Au départ de Tours
- Pas de condamnation parce qu'il n'y a pas de règles

► Détournement d'un moyen de communication



Quand le premier ransomware a-t-il eu lieu ?

19

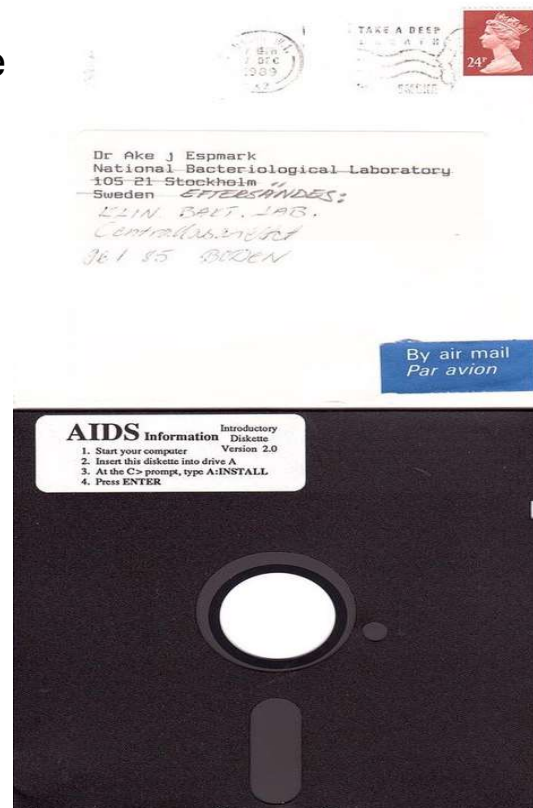


Hackers have used a ransomware cyber-attack to compromise a Ukrainian government website

Hackers have used ransomware to take the website of Ukraine's energy ministry offline and encrypt its files.

Ransomware dans les années 80

- Premier ransomware par le biologiste Joseph Popp
- Envoi d'une disquette dans le monde entier
- Cryptographie symétrique
- Envoyez 189 USD à Cyborg Corporation au Panama



AIDS Information - Introductory Diskette

Please find enclosed a computer diskette containing health information on the disease AIDS. The information is provided in the form of an interactive computer program. It is easy to use. Here is how it works:

- The program provides you with information about AIDS and asks you questions
- You reply by choosing the most appropriate answer shown on the screen
- The program then provides you with a confidential report on your risk of exposure to AIDS
- The program provides recommendations to you, based on the life history information that you have provided, about practical steps that you can take to reduce your risk of getting AIDS
- The program gives you the opportunity to make comments and ask questions that you may have about AIDS
- This program is designed specially to help: members of the public who are concerned about AIDS and medical professionals.

Instructions

This software is designed for use with IBM PC/XT microcomputers and with all other truly compatible microcomputers. Your computer must have a hard disk drive C, MS-DOS version 2.0 or higher, and a minimum of 256K RAM. First read and assent to the limited warranty and to the license agreement on the reverse. (If you use this diskette, you will have to pay the mandatory software leasing fee(s).) Then do the following:

- Step 1:** Start your computer (with diskette drive A empty).
- Step 2:** Once the computer is running, insert the Introductory Diskette into drive A.
- Step 3:** At the C> prompt of your root directory type: A:\INSTALL, and then press ENTER. Installation proceeds automatically from that point. It takes only a few minutes.
- Step 4:** When the installation is completed, you will be given easy-to-follow messages by the computer. Respond accordingly.
- Step 5:** When you want to use the program, type the word AIDS at the C> prompt in the root directory and press ENTER.

Limited Warranty

If the diskette containing the program is defective, PC Cyborg Corporation will replace it at no charge. This remedy is your sole remedy. These programs and documentation are provided "as is" without warranty of any kind, either express or implied, including but not limited to the implied warranties of merchantability and fitness for a particular purpose. The entire risk as to the quality and performance of the program is with you. Should the program prove defective, you (and not PC Cyborg Corporation or its dealer) assume the entire cost of all necessary servicing, repair or correction. In no event will PC Cyborg Corporation be liable to you for any damages, including any loss of profits, loss of savings, business interruption, loss of business information or other incidental, consequential, or special damages arising out of the use of or liability to use these programs, even if PC Cyborg Corporation has been advised of the possibility of such damages, or for any claim by any other party.

License Agreement

Read this license agreement carefully. If you do not agree with the terms and conditions stated below, do not use this software, and do not break the seal (if any) on the software diskette. PC Cyborg Corporation retains the title and ownership of these programs and documentation but grants a license to you under the following conditions: You may use the programs on microcomputers, and you may copy the programs for archival purposes and for programs specified in the programs themselves. However, you may not decompile, disassemble, or reverse-engineer these programs or modify them in any way without consent from PC Cyborg Corporation. These programs are provided for your use as described above on a leased basis to you; they are not sold. You may choose one of the following types of lease: (a) a lease for 365 user applications or (b) a lease for the lifetime of your hard disk drive or 60 years, whichever is the lesser. PC Cyborg Corporation may include mechanisms in the programs to limit or inhibit copying and to ensure that you abide by the terms of the license agreement and to the terms of the lease duration. There is a mandatory leasing fee for the use of these programs; they are not provided to you free of charge. The prices for "lease a" and "lease b" mentioned above are US\$189 and US\$378, respectively (subject to change without notice). If you install these programs on a microcomputer (by the install program or by the share program option or by any other means), then under the terms of this license you thereby agree to pay PC Cyborg Corporation in full for the cost of leasing these programs. In the case of your breach of this license agreement, PC Cyborg Corporation reserves the right to take any legal action necessary to recover any outstanding debts payable to PC Cyborg Corporation and to sue program implementers to ensure termination of your use of the programs. These program implementers will adversely affect other program applications on microcomputers. You are hereby advised of the most serious consequences of your failure to abide by the terms of this license agreement: your implementers may limit you for the rest of your life; you will incur compensation and possible damages to PC Cyborg Corporation; and your microcomputer will stop functioning. **Warning:** Do not use these programs unless you are willing to pay for them. You are strictly prohibited from sharing these programs with others, unless the programs are accompanied by all program documentation including this license agreement. You fully understand the importance of this agreement and you agree to be bound by its terms. You agree to make the mandatory payments to PC Cyborg Corporation. PC Cyborg Corporation does not authorize you to distribute or use these programs in the United States of America. If you have any doubts about your willingness or ability to accept the terms of this license agreement or if you are not prepared to pay all amounts due to PC Cyborg Corporation, then do not use these programs. No modification to this agreement shall be binding unless specifically agreed upon in writing by PC Cyborg Corporation.

Program © copyright PC Cyborg Corporation, 1989
Compiler runtime module © copyright Microsoft Corporation, 1982-1987
All Rights Reserved

IBM® is a registered trademark of International Business Machines Corporation. PC/XT™ is a trademark of International Business Machines Corporation. Microsoft® and MS-DOS® are registered trademarks of Microsoft Corporation.

Le problème, c'est (souvent) l'humain

- Généralement, vous êtes la cible principale de l'attaque
- Les humains seront toujours vulnérables
- Exemple typique : « Pêche »

<https://cyberaware.com/cybercrime-the-human-element-beyond-it/>



La cybersécurité : un problème de perception



La cybersécurité : opinions subjectives

La cybersécurité est perçue comme un coût (à mettre en œuvre) :

- › Nous ne serons jamais attaqués
- › Cela n'augmente pas la part de marché de l'entreprise/du secteur
- › C'est TROP COMPLIQUE.

Vérité:

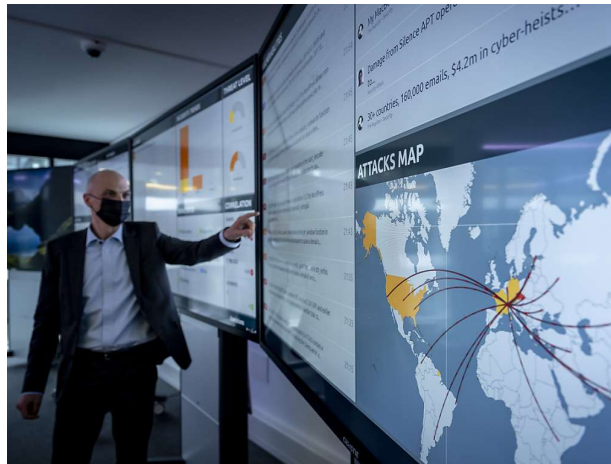
- › Toute entité attaquée a perdu plus d'argent que si elle avait investi dans des protections
- › Toute entité disposant de matériel informatique est susceptible d'être attaquée
- › Le coût indirect des attaques est substantiel
- › Les nouvelles directives l'imposeront.

Quel est le coût (si vous ne le faites pas) ?



Cybercrime Costs. PHOTO: Cybercrime Magazine.

Cybercrime To Cost The World \$10.5 Trillion Annually By 2025



Sécurité vs sûreté

- La sûreté ne garantit pas la sécurité.
- Les contrôles de sûreté contribuent à la sécurité.

Exemple 1

Sûreté :

« il n'y a pas d'erreur dans mon code »

Sécurité : ne garantit pas que le code ne soit utilisé que par un employé autorisé

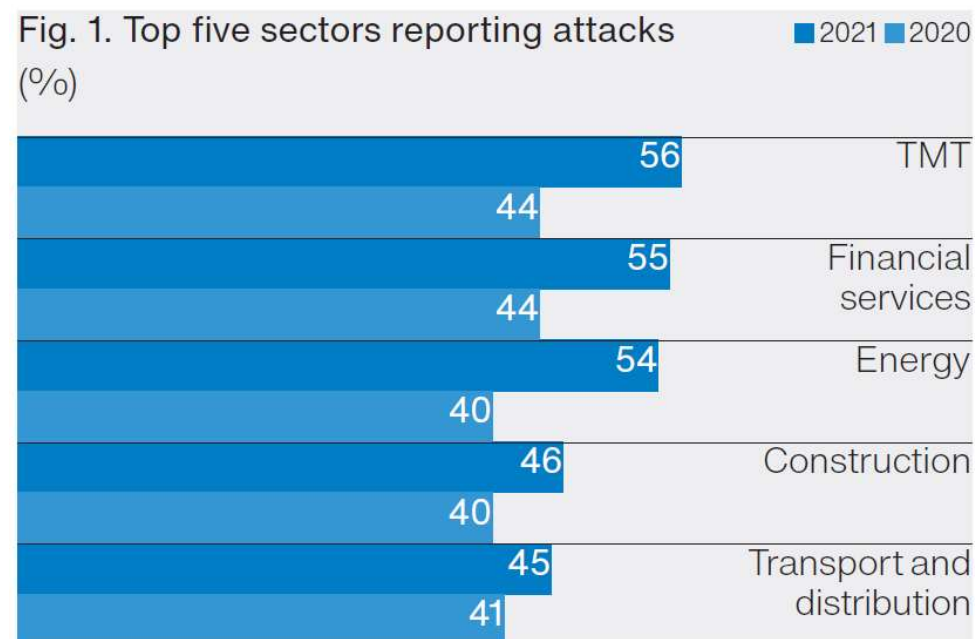
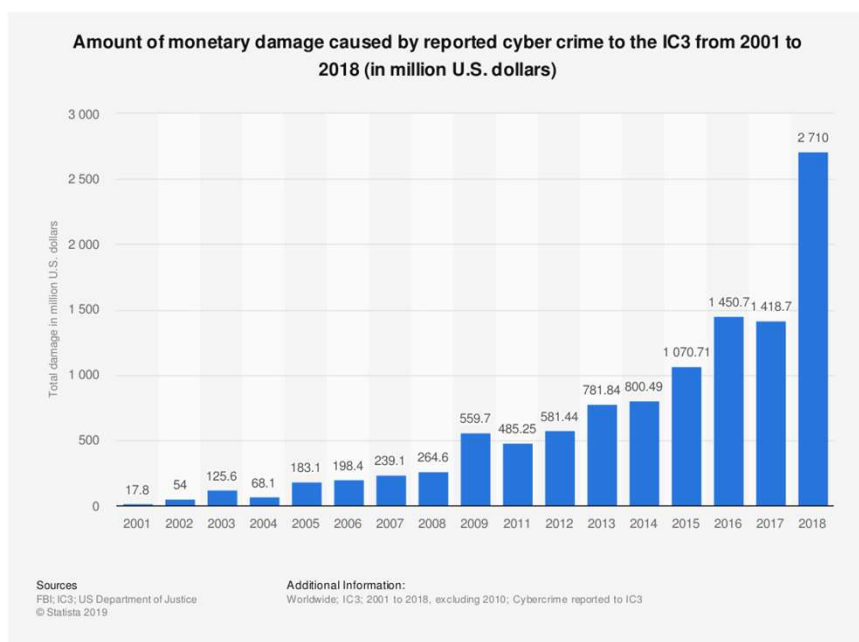
Exemple 2

Sûreté :

« il n'y a pas d'erreur dans le système de contrôle d'accès »

Sécurité : ne garantit pas que seuls les employés autorisés ont été ajoutés

Les menaces pèsent sur les secteurs vitaux

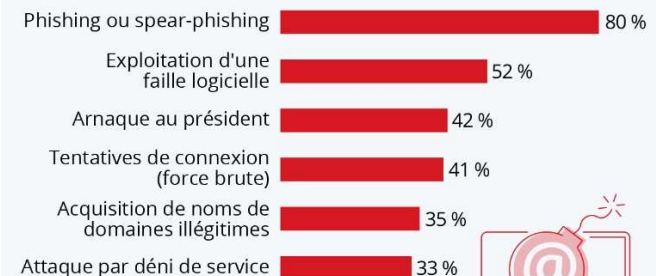


Cybersécurité

- Le vol de données n'est pas tout
- Se concentrer sur cela, c'est ignorer le reste
- Regardons la cybersécurité d'une manière plus « globale »
- Pour anticiper toutes les menaces.

Les cyberattaques les plus courantes contre les entreprises

Types d'attaques les plus courants constatés par les entreprises françaises en 2020 *



Principales conséquences des attaques :



* Plusieurs réponses possibles, sélection des plus fréquentes. Les entreprises ciblées ayant répondu à l'enquête ont subi en moyenne 3,6 attaques et 2,3 conséquences.
Sources : CESIN, OpinionWay



Les menaces évoluent et s'intensifient

- 2 malwares sur 3 restent sous le radar des anti-malwares traditionnels
- +60 % des attaques ne sont pas liées à des malwares
- Augmentation de l'exploitation des vulnérabilités critiques « 0-day » et généralisées
- Log4shell, .. : La situation géopolitique augmente les niveaux de cybermenaces au niveau mondial
- C'est notamment le cas en Belgique (UE + OTAN)

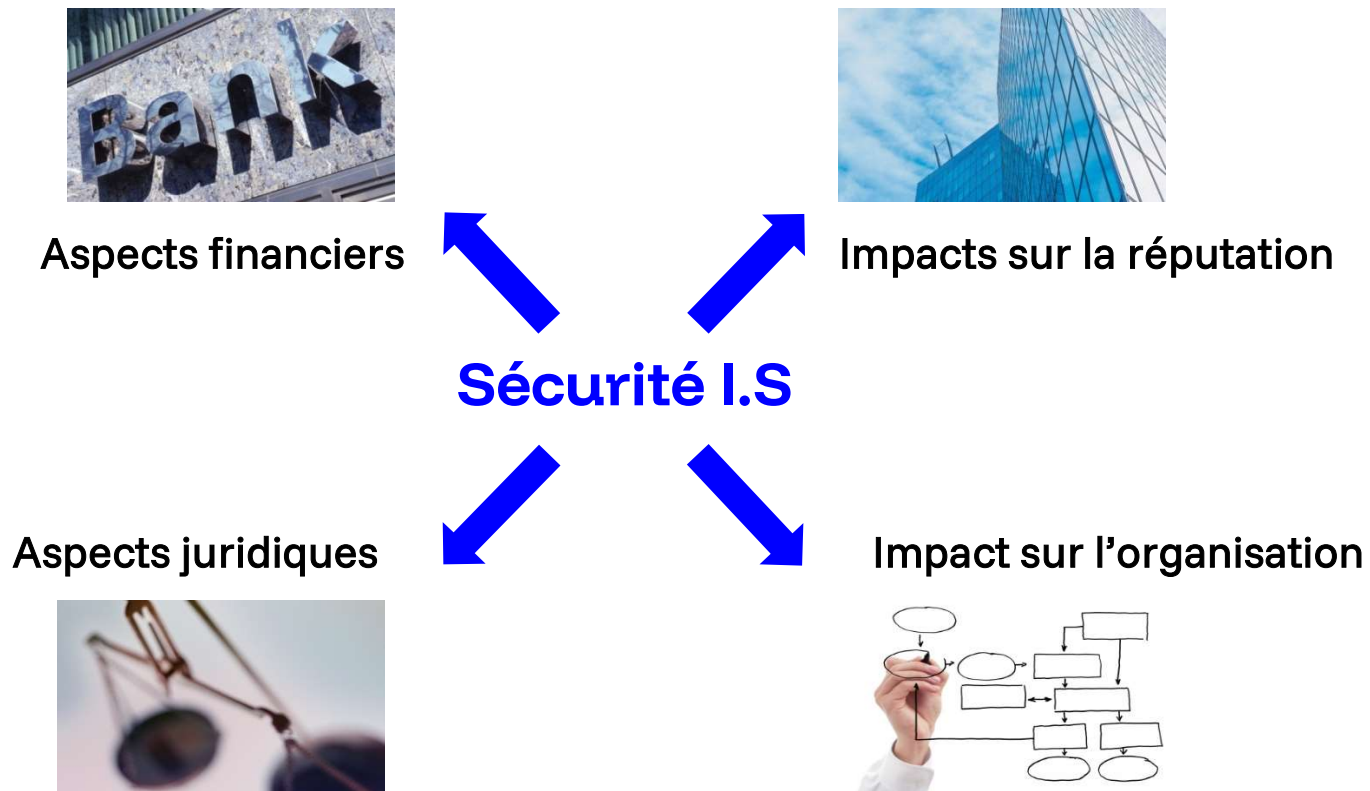
Quels moyens minimums faut-il ?



Le premier moyen : une volonté politique mondiale

- Sans une politique cohérente, il n'y a pas de direction
- Sans union transfrontalière, il n'y a pas de couverture numérique mondiale
- Structures européennes : ENISA, CCB, CERT, etc.
- Normes : RGPD, NIS, ISO 27001, Loi IA, ...
- Fournisseurs de services disponibles pour déployer des mesures et des protections
- Une police/une justice soutenue et formée.

Deuxième moyen : une meilleure organisation





Troisième moyen : l'éducation

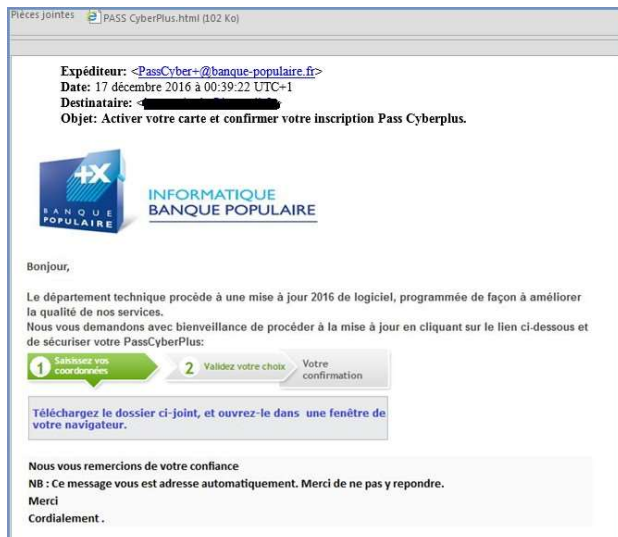
- L'éducation dès le plus jeune âge
- Le numérique est la seule révolution industrielle non enseignée
- Formation continue des employés
- Reconversion des talents
- L'acceptation de l'atypique.

Cas d'étude introductif : le phishing



Séminaire NIS 2

Le phishing classique



Van: "Belfius BE" <klantenservice@belfius.be>
Onderwerp: **Votre compte est suspendu**
Datum: 22 november 2022 om 17:41:24 CET
Aan:



Belfius mises à jour

Suite à une vague de phishing le service technique a été mis à jour.

Suite à cette mise à jour certains comptes ciblés ont été verrouillés pour des raisons de sécurité.

Merci de suivre les étapes ci-dessous pour débloquent votre compte.

Pour récupérer l'accès total à votre compte, il est recommandé de suivre les étapes de vérification.

Pour tout client ayant reçu ce mail et qui n'a pas effectué les étapes de vérification, sous 72h votre compte sera définitivement bloqué.

Que dois-je faire

1. Cliquez sur le bouton ci-dessous permettant d'accéder au site Belfius.
2. Vous pouvez vous connecter à vos accès bancaires.
3. Dès la connexion effectuée, vous recevrez un mail de confirmation.

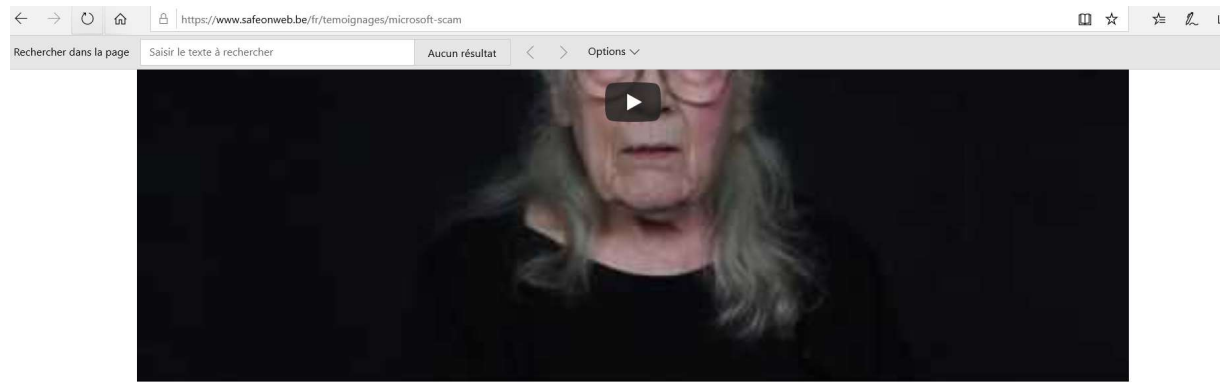
PHISHING

Cliquez-ici



- Un document de mise à jour d'un logiciel bancaire est proposé
- C'est important : la relation banque/client est désormais électronique (le covid renforce cette situation)
- Dois-je télécharger ce document ?
- Quelle sera la réaction de la banque (négligence grave) ?

À tout âge et par tout moyen



Rechercher dans la page Saisir le texte à rechercher Aucun résultat < > Options ▾

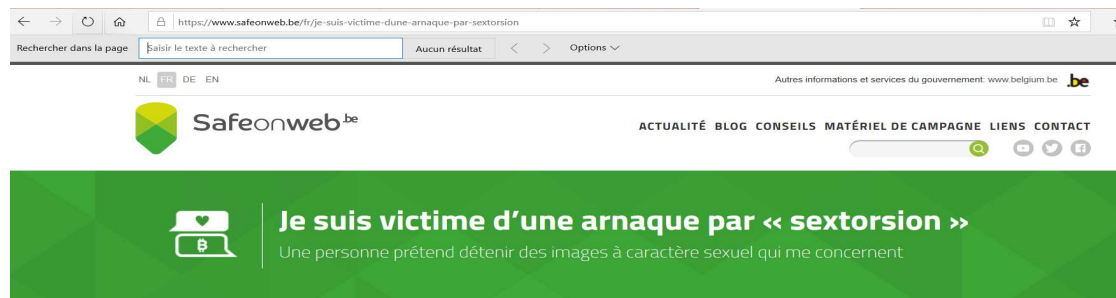
Nicole (84) de Kontich a perdu toutes ses économies. Il y a quelques semaines, par le biais d'un faux message et d'un appel téléphonique, elle s'est fait escroquer par une personne mal intentionnée qui a vidé son compte et s'en est allée avec ses 4 000 euros.

Nicole raconte comment elle a perdu toutes ses économies. Elle veut que son témoignage serve d'avertissement à tous.

« J'ai été escroquée par quelqu'un qui s'est présenté comme un collaborateur de Microsoft. Il m'a annoncé que mon ordinateur présentait des dysfonctionnements et qu'il souhaitait qu'on les règle ensemble. Une simple assistance par téléphone suffisait. Une fois au bout de la ligne, il m'a convaincu d'installer un programme censé rétablir la situation. Ce coup de fil a certainement duré trois heures, pour un coût annoncé de 49 euros. Pour pouvoir payer ce montant, il avait besoin de mon numéro de compte bancaire. Avant que je me rende compte de la supercherie, il avait littéralement vidé mon compte. »

- Microsoft vous téléphone, votre ordinateur va mal,
- Heureusement, Microsoft va vous sauver! Suivez les instructions par téléphone.
- Allez-vous écouter Microsoft, ou ignorer cet appel au risque de perdre l'usage de votre ordinateur?

Un autre exemple



Vous avez reçu un message de chantage de la part d'une personne qui prétend détenir des images à caractère sexuel qui vous concernent ? Vous êtes probablement victime d'une arnaque par « sextorsion ».

Qu'est-ce qu'une arnaque par sextorsion ?

Nous distinguons la « sextorsion » de l'« arnaque par sextorsion ».

- Un pirate a pris le contrôle de votre PC et vous a enregistré pendant que vous regardiez un site
- Vous devez payer via le dark web, sinon il diffusera tout
- Votre vie sociale, professionnelle et privée n'en sera pas affectée ! Allez-vous payer ?



À votre attention:
À la demande de Madame, **Catherine DE BOLLE** commissaire générale de la police fédérale, élue au poste de directrice d'Europol * Brigade de protection des mineurs (BPM) * nous vous adressons cette convocation.

La **COPJ** ou **convocation** par officier de police judiciaire est prévue par l'article 390-1 du Code de Procédure Pénale. Elle vaut citation devant le Tribunal et est décidée par le Procureur de la République.

En application des dispositions de l'article 372 du code pénal énonce : " Tout attentat à la pudeur commis sans violences ni menaces sur la personne ou à l'aide de la personne d'un enfant de l'un ou de l'autre sexe, âgé de moins de seize ans accompli, sera puni de la réclusion.
L'article 227-23 du Code pénal dispose : " Le fait, en vue de sa diffusion, de fixer, d'enregistrer ou de transmettre l'image ou la représentation d'un mineur lorsque cette image ou cette représentation présente un caractère pornographique est puni de cinq ans d'emprisonnement et de 75 000 Euros d'amende.

Nous engageons à votre rencontre, des poursuites judiciaires peu après une saisie informatique de la Cyber-infiltration pour :

- Pédo-pornographie
- Pédo-philie
- Exhibitionnisme
- Cyber-pornographie
- Trafic sexuel

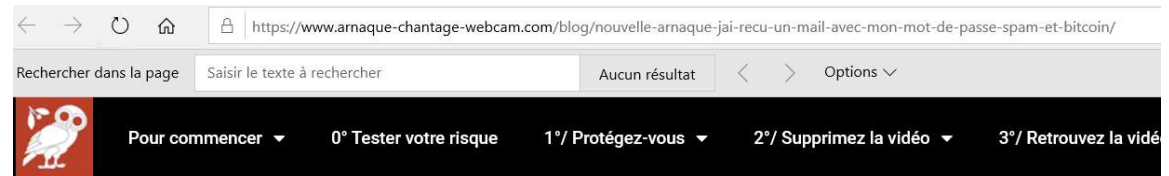
Pour votre information, la loi de mars 2007 aggrave les peines lorsque les propositions, les agressions sexuelles ou les viols ont pu être commis en recourant à internet.

Vous avez commis l'infraction après avoir été ciblé sur internet (site d'annonce), visualisation de vidéo à caractère pédo-pornographique, des photos/vidéos dénudées de mineur ont été enregistrées par notre cyber gendarme et constituent les preuves de vos infractions.

Cette convocation présente un caractère obligatoire. Conformément à l'article 78 du code pénal, l'officier de police judiciaire peut contraindre à comparaître par la force publique, avec l'autorisation préalable du procureur de la République, les personnes qui n'ont pas répondu à une convocation à comparaître ou dont on peut craindre qu'elles ne répondent pas à une telle convocation.

De plus en plus personnalisé

- Comment ont-ils obtenu votre mot de passe ?
- De façon plus générale, vos données



Rassurez-vous !

| Je vous explique ici comment ça marche et comment vous protéger si vous désirez être rassurés.

Voici le genre de mail que vous avez pu recevoir :

Je remplace les informations sensibles par XXXXXX.

XXXXXX is one of your personal password. I'm going to cut to the chase. You don't know me however I know alot about you and you must be thinking why you are getting this e-mail, correct?

Let me tell you, I placed malware on porn videos (pornography) and guess what, you visited same sex website to experience fun (know what I mean?). And when you got busy watching our videos, your system started out operating as a RDP (Remote Computer) having a keylogger which gave me accessibility to your system as well as your web camera controls. After that, the software gathered all of your contacts from your social networks, and mailbox.

Exactly what have I done?

It is just your bad luck that I stumbled across your blunder. After that I invested in more time than I should've digging into your personal life and made a double screen videotape. First part shows the video you had been viewing and other half displays the capture of your web camera (its you doing nasty things)

What can you do?

In good faith, I am ready to destroy about you and let you continue with your regular life. And I will provide you a way out that may achieve it. Those two options are either to turn a deaf ear to this email (bad for you), or pay me \$2200. Let us understand those 2 options in details.

First Choice is to turn a blind eye to my email message. Let me tell you what is going to happen if you select this option. I will definately send your video to your contacts including friends and family, colleagues, etc. It does not shield you from the humiliation your self will face when friends and family learn your dirty sextape from me in their inbox.

Wise Option is to make the payment of \$2200. We will call it my "confidentiality charges". let me tell you what happens

Le phishing : un processus en évolution

- By email
- By social networks
- By whatsapp ...

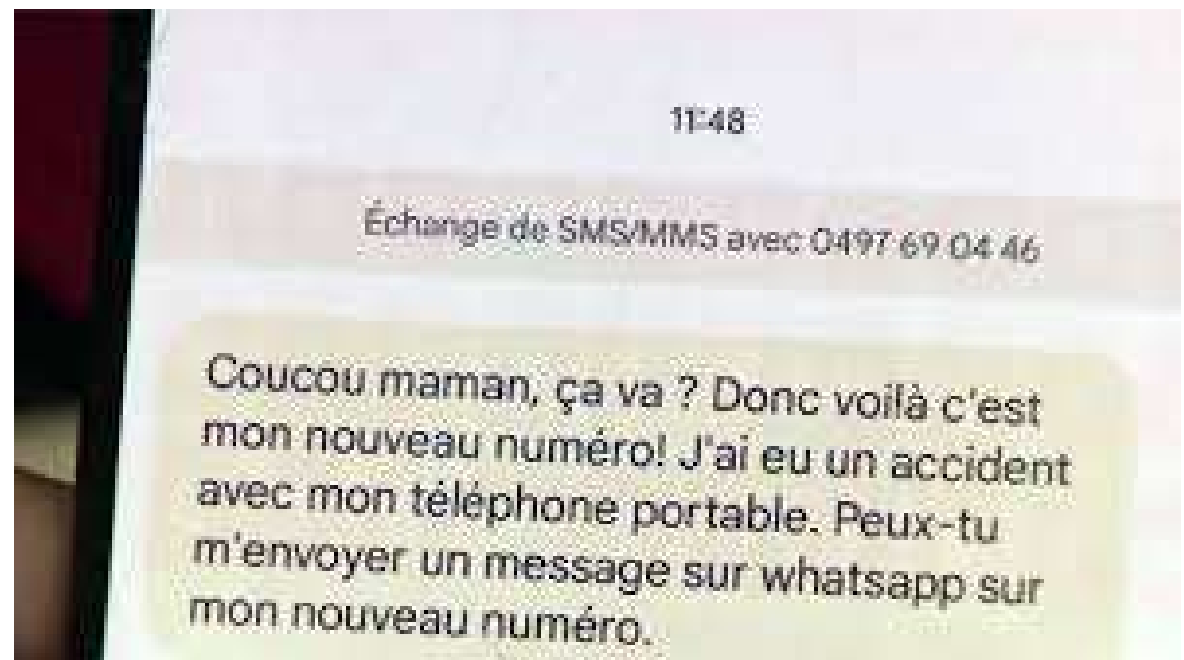


"Une arnaque monstrueuse": Nicolas, Julie, Mark... de nombreuses personnes reçoivent des FAUX SMS d'ING

Taoufik Talbi, Mathieu Tamigniau, publié le 07 février 2020 à 07h00 |



Sur les thèmes/émotions du moment



Que peut-on faire contre le phishing ?

- Former et éduquer les employés sur les techniques de fraude et donner leurs des points de contacts
- Mettez en place des procédures de validation strictes pour les paiements (p. ex., double validation, appel direct au gestionnaire pour confirmation),
- Vérifiez les demandes suspectes en cas d'urgence inhabituelle ou de pression excessive (configurer office 365),
- Sécurisez les communications internes en limitant les informations sensibles accessibles au public.
- Utilisez une authentification forte pour éviter l'usurpation d'identité par e-mail (par exemple, DMARC, SPF, DKIM).
- Implémenter des plans de continuité et de reprise d'activité.



En cas de doutes/ problèmes :

- Parler à la police
- Utilisation des ressources du CCB

***"Nous n'avons
jamais autant
besoin d'être
humains"***

← ↻ 🔒 https://safeonweb.be/fr/liens

Informations pratiques

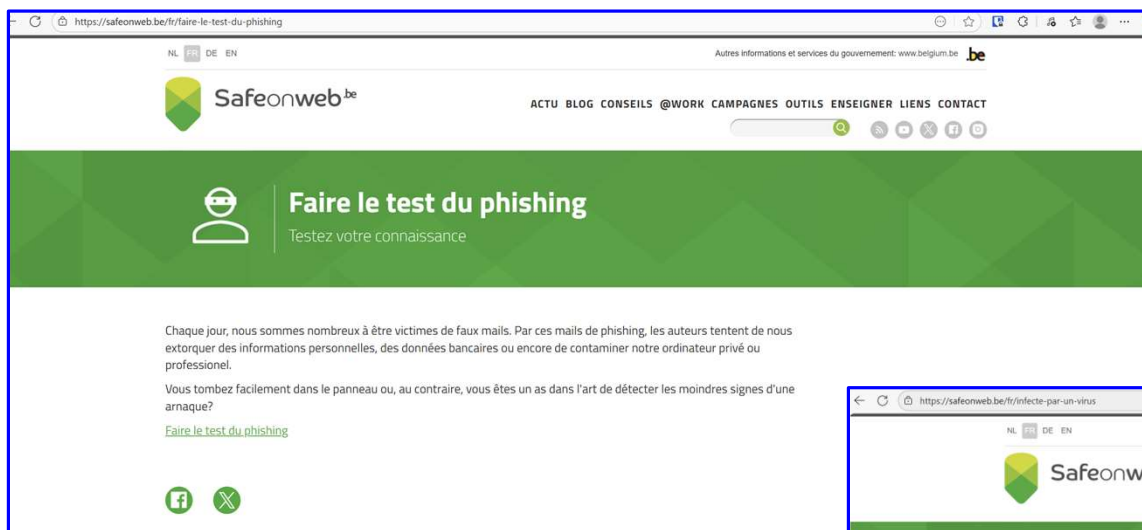
Signalez un problème

[Vous pouvez signaler toute fraude en ligne ici. Cliquez ici.](#)

Vous pouvez transmettre les messages suspects à suspect@safeonweb.be.

Des questions ou des problèmes sur internet? Voici des organisations qui peuvent vous aider.

Dénoncer des délits en ligne Vous pouvez dénoncer un délit commis en ligne en vous rendant dans votre commissariat local. Les policiers locaux collaborent avec les Computer Crime Units Régionales et Fédérale (RCCU et FCCU) spécialisées dans la lutte contre les crimes informatiques. Porter plainte à la police	Pédopornographie Si vous avez trouvé des images d'abus sexuels d'enfants sur internet, signaler-les à Child Focus sur www.stopchildporno.be	Protection des données privées Si vous avez des questions sur la protection de vos données ou si vous souhaitez signaler une fuite de données contactez l'Autorité de protection des données. Autorité de protection des données
Signaler des incidents en ligne Si, en tant qu'entreprise ou organisation, vous êtes confronté à un incident sur internet ou sur votre réseau et que vous souhaitez le signaler ou obtenir des conseils: contactez le Centre pour la Cybersécurité Belgique.	Signaler du phishing Vous avez reçu un message suspect ? Envoyez-le à l'adresse suspect@safeonweb.be et supprimez-le ensuite. Si vous recevez un message suspect au travail, vous devez suivre les procédures en vigueur pour le phishing. Par exemple, l'envoyer vers le service ICT.	Signaler une fraude ou une escroquerie Vous êtes victime d'une tromperie, d'une arnaque, d'une fraude ou d'une escroquerie, ou vos droits en tant que consommateur ou entreprise n'ont pas été respectés ? Point de contact https://consumerconnect.be/



Qui sont les pirates ?



Séminaire NIS 2

Les pirates ne sont pas toujours méchants !



Hackers blancs



- White Hat : trouver des vulnérabilités et forcer les entreprises à les corriger
- La correction coûte cher... Les entreprises sont souvent peu réactives ! (un danger pour vous)
- Importance de l'analyse des risques!

Les vrais méchants (chapeau noir)



Objectifs : détruire, corrompre, manipuler, bloquer, vendre

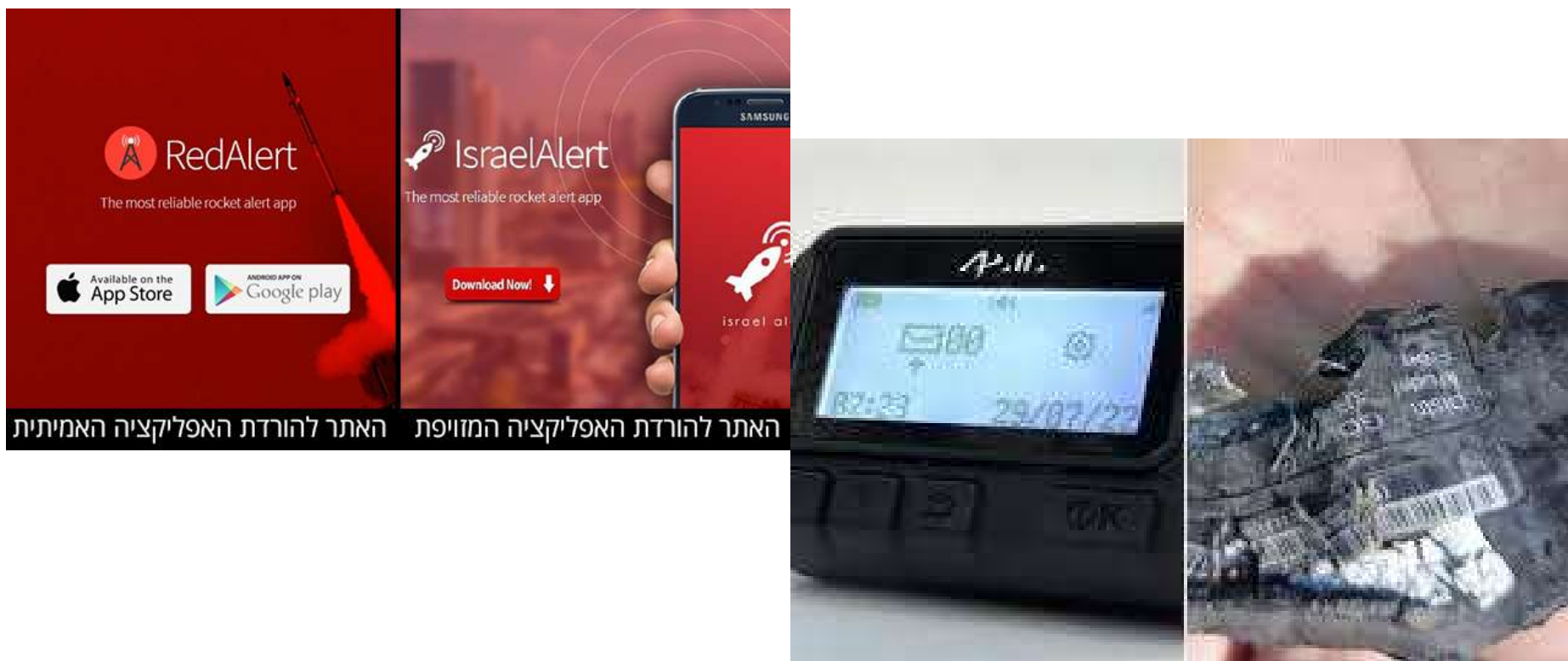
- Par idéologie ou pour l'argent
- Techniciens et fournisseurs/fournisseurs d'hébergement
- Certains gouvernements/entreprises sont dans cette catégorie !



Quelle puissance pour les commanditaires ?

- **États-nations** : ressources illimitées, capacités cyber militaires.
- **Groupes affiliés** : expertise avancée, financement discret.
- **Cybercriminels** : réseaux mondiaux, outils sophistiqués accessibles.
- **Hacktivistes** : forte réactivité, influence médiatique.
- **Insiders** : accès direct aux systèmes critiques.

Un exemple actuel



Quelques objectifs de pirates/attaquants



| 48

Financial reward (access data, sell data)

- › Utilisateurs/e-mails
- › Organisation interne
- › Clients de données
- › Mot de passe, compte bancaire, ...

Resources

- › Bande passante stockage/réseau
- › Botnets

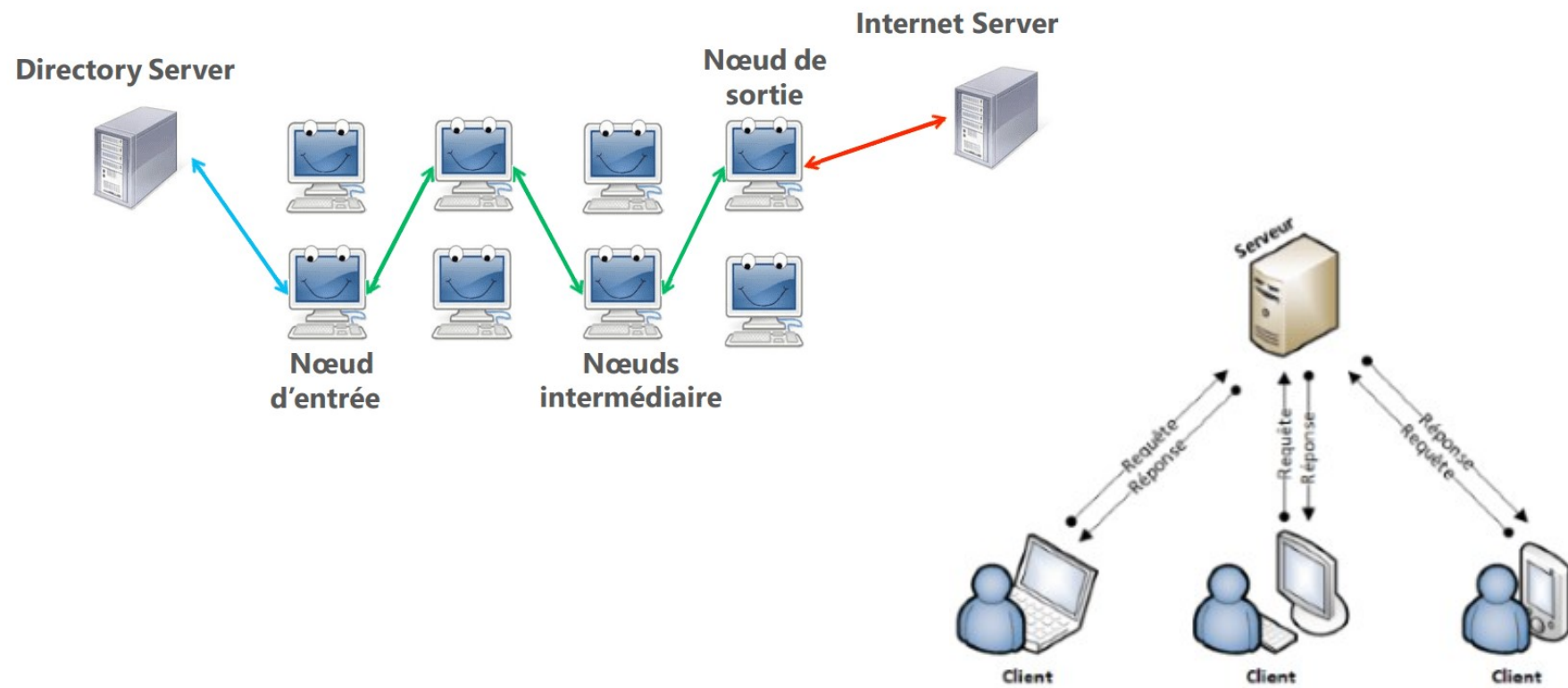
Blackmail/extorsion

- › Refus de service
- › Perturbation des données

Intelligence gathering

- › Secteur d'activité/simultané
- › Organisation de l'État

Le Darkweb



Comment fermer un site du Darkweb ?

- **Enquête judiciaire** : collecte de preuves, identification des administrateurs, et obtention des mandats nécessaires (perquisitions, saisies de serveurs).
- **Travail technique** : souvent, ces sites reposent sur des serveurs classiques (hébergés dans des datacenters connus). L'objectif est d'identifier l'infrastructure réelle derrière le réseau anonymisé.
- **Coopération internationale** : les serveurs étant répartis dans plusieurs pays, il faut la collaboration d'agences étrangères (Europol, Interpol, FBI, etc.).
- **Saisie & redirection** : une fois saisi, le domaine .onion est contrôlé par les autorités. Les utilisateurs qui tentent d'y accéder voient alors une bannière officielle (« ce site a été fermé par... »).
- **Communication publique** : fermeture souvent annoncée pour montrer la capacité d'action des forces de l'ordre et dissuader.

Réflexions

- **Faut-il toujours lutter contre les hackers ?**
... Ou s'unir à eux ? Engageriez-vous un hacker (problème de confiance) ?
- **Faits/Idées préconçues :**
 - Often more skilled than certified "experts."
 - Frequently lack formal education in a credential-heavy world.
 - Sometimes have criminal records, raising doubts about change.
- **Observation :**
 - Our society is not ready for this (elitism).

Exemples de modèles d'attaque



Séminaire NIS 2

Les attaques « grand public » sont souvent simples

Il existe plusieurs risques majeurs :

1. Vol ou conservation des données
2. Espionnage
3. Blocage (DDOS)

Major Cyber Threats to Supply Chains



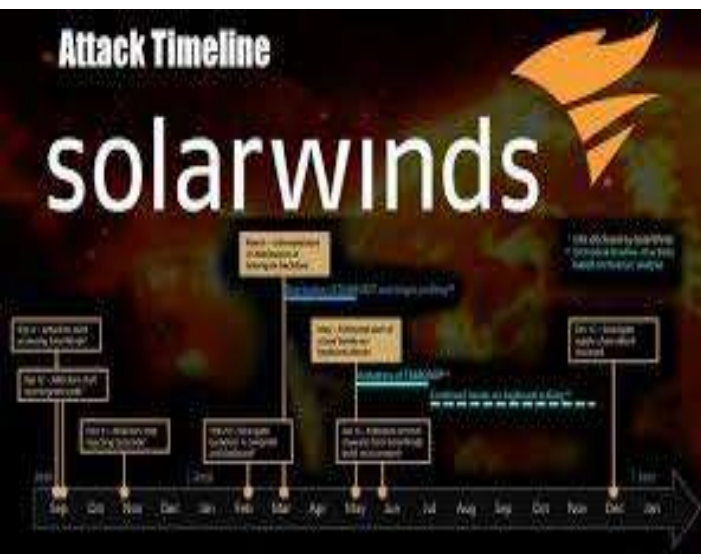
Vol de données et rançon

Une ville est victime d'une rançon,
tous les services sont bloqués.

- Comment communiquer sur la situation ?
- Devez-vous payer ?
- Est-ce suffisant pour payer ?
- Comment gérer la continuité de service ?
- Comment pouvons-nous faire en sorte que cela ne se reproduise pas ?
- Dois-je souscrire une assurance ?



L'espionnage par Orion



Compromission du logiciel Orion de SolarWinds, un fournisseur de solutions de gestion informatique.

- **Objectif :** Infiltrer les systèmes gouvernementaux et corporatifs.
- **Victimes :**
 - **Worldwide:** Des organisations des secteurs public et privé, y compris des organismes gouvernementaux, des entreprises technologiques et des fournisseurs de services.
 - **USA:** Des organismes clés tels que le Trésor, le Commerce, les départements de l'Énergie et la National Nuclear Security Administration ont été touchés.
- **Vecteur d'intrusion :** Mise à jour logicielle.

HD PICTURE AVAILABLE?



Vecteurs d'intrusion

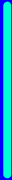
Social engineering

Fraude interne

Violation d'accès

Virus/malware

Le cas spécifique des systèmes de distribution d'eau



Séminaire NIS 2

Dossier de presse de mars 2025 : alerte OTAN

★ ABONNÉS

Une experte de l'OTAN met en garde la Belgique quant au risque de cyberattaque : voici le scénario catastrophe le plus redouté !

Régulièrement prise pour cible par des hackers, la Belgique craint une cyberattaque de vaste ampleur sur ses infrastructures.

Cibles : eau, banques, électricité (infrastructures critiques)



OLDSMAR, Floride

- Un pirate informatique a obtenu un accès à distance non autorisé au système SCADA d'une installation de traitement de l'eau.
- L'attaquant a augmenté les niveaux d'hydroxyde de sodium (lessive) dans l'approvisionnement en eau à des niveaux dangereux.
- Heureusement, un opérateur a repéré l'intrusion en temps réel et a inversé le changement avant qu'un dommage ne se produise.
- L'attaque a mis en évidence les vulnérabilités d'outils d'accès à distance mal sécurisés et d'infrastructures obsolètes.

Israël - 2020

- Les autorités israéliennes ont fait état de cyberattaques coordonnées visant des stations de traitement et de pompage de l'eau.
- L'origine présumée était l'Iran, avec des attaques visant à perturber les infrastructures critiques.
- Bien que les dégâts aient été minimes, l'événement a incité Israël à riposter par une cyberattaque contre un port iranien.
- L'affaire a souligné l'essor de la cyberguerre en tant qu'outil géopolitique ciblant les services civils.



Compagnie des eaux du Royaume-Uni

- Plusieurs fournisseurs d'eau britanniques ont été ciblés par des attaques de ransomware.
- Les attaquants ont exigé des paiements en crypto-monnaie pour débloquent l'accès aux systèmes opérationnels.
- Certaines entreprises ont signalé des retards dans les services et des pertes de données, mais la qualité de l'eau et l'approvisionnement n'ont pas été directement affectés.
- L'incident a révélé d'importantes lacunes dans la planification d'urgence et la cyberhygiène dans le secteur.

Pourquoi cela arrive-t-il ?

Votre secteur est :

- **Essentiel** pour la santé publique, l'hygiène, l'agriculture et l'industrie
- **Fortement numérisé** (pensez à l'IA) avec l'automatisation croissante (SCADA, IoT)
- Souvent **sous-financé** dans les investissements en cybersécurité
- **L'interdépendance** avec l'énergie et les transports



Conséquences graves

- Contamination de l'approvisionnement en eau (chimique/biologique)
- Perturbation des opérations de distribution et de traitement
- Panique publique et érosion de la confiance
- Dommages juridiques, réglementaires et de réputation



Réglementation



Séminaire NIS 2

Les cyberattaques, un crime ?

« Une cyberattaque est un acte de malveillance contre un appareil informatique via un réseau cyber. »

- Une cyberattaque est un délit ou même un crime, c'est de la cybercriminalité.



Photo Illustration/Getty Images

'I love you': How a badly-coded computer virus caused billions in damage and exposed vulnerabilities which remain 20 years on

Crime/délit ne signifie pas punition

- Les « cyberlois » ne sont pas uniformes entre les pays européens
- Et encore moins entre les continents :
 - Pour braquer une banque en France, il faut venir en France
 - Mais vous pouvez pirater une banque française depuis la Chine
 - Quelle loi s'appliquera?
- Le mieux est d'anticiper, après il est souvent trop tard !



Deux axes principaux

La protection se base sur deux axes principaux :



1.
**La protection
des données**
(protection juridique)



2.
**La protection
des infrastructures
et des produits**
(protection technique)

Résumé



Regulation	Objectif
GDPR (General Data Protection Regulation)	Le RGPD régit la collecte, le traitement et le stockage des données personnelles au sein de l'Union européenne
Critical Infrastructure Resilience Act	L'objectif de cette directive méconnue de la presse est de protéger physiquement les infrastructures
CRA (Cyber Resilience Act)	L'ARC impose des normes de cybersécurité pour les appareils et les logiciels connectés
NIS2 (Directive on Network and Information Security)	NIS2 renforce la cybersécurité des services essentiels et des fournisseurs de services numériques

Les pénalités

NIS2 vs GDPR – Penalties

Regulation	Scope	Maximum Penalty
GDPR	Personal data protection	€20M or 4% of global annual turnover
Maximum Penalty	€7M or 4% of global annual turnover	€10M or 2% of global annual turnover (severe breaches)
Other Measures	 • Temporary processing ban	• Temporary suspension of activities • Binding instructions to management

NIS2 (Directive sur la sécurité des réseaux et de l'information)

Definition

NIS2 renforce la cybersécurité des services essentiels et des fournisseurs de services numériques. Les systèmes d'IA utilisés dans les infrastructures critiques doivent être sécurisés contre les violations et les perturbations opérationnelles.



Figure 1: NIS2 Pillars (Source IN Groupe)



Example NIS2 (Directive on network and inf.security)

Example

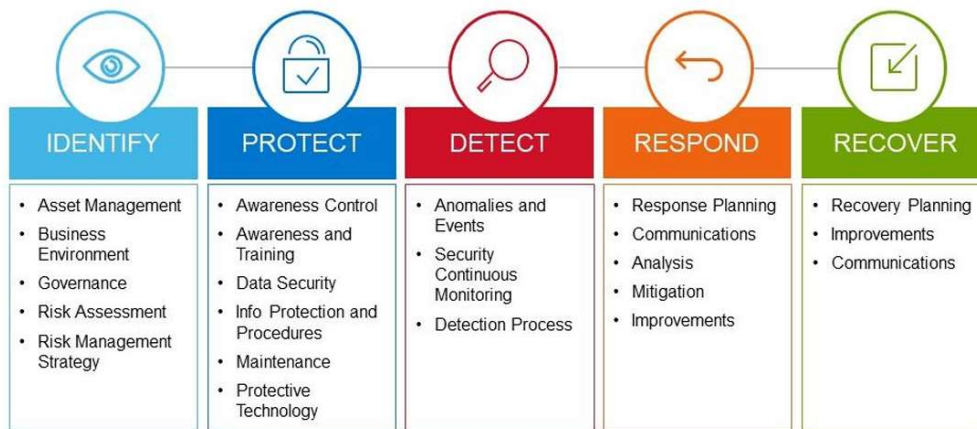
Le système de gestion de réseau basé sur l'IA d'un fournisseur d'énergie est perturbé par une cyberattaque, ce qui entraîne des pannes régionales.

Solution pour se mettre en conformité :

- Établissez des plans de réponse aux incidents robustes, mettez en œuvre une sécurité multicouche pour les systèmes d'IA
- Effectuez régulièrement des tests de résistance pour identifier les vulnérabilités.



Le cadre du NIST



Gouvernance et analyse de risque



Séminaire NIS 2

Mettre en place une gouvernance cyber

Une cybersécurité robuste combine des dispositifs de prévention, de détection et de réaction face aux menaces.

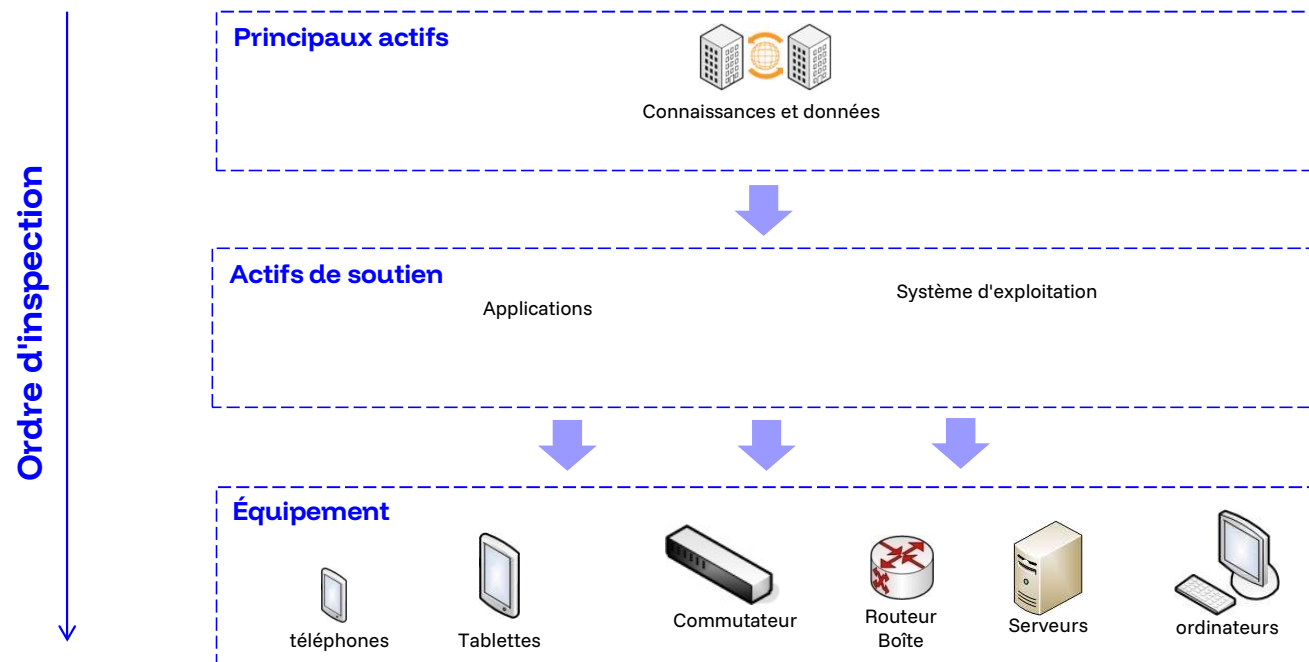
Étape	Outil	Objectif	Horizon
1	Analyse de risque	Identifier les menaces et les vulnérabilités	Prévention
2	Mesures de mitigation	Réduire la probabilité ou l'impact	Réduction du risque
3	Plan de continuité (PCA/PRA)	Garantir la résilience en cas d'incident	Réaction et reprise
4	Retour d'expérience (REX)	Améliorer en continu le dispositif	Amélioration continue

Analyse de risques

- Identifier les actifs
- Analysez les menaces et les vulnérabilités
- Évaluer les risques en fonction des impacts possibles
- Traiter les risques (si nécessaire)
- Surveiller et améliorer en permanence



Connaitre ses actifs



Analyser les menaces par rapport à des critères

- Critères utilisés pour définir les niveaux de sécurité d'un SI
- Servir de mesure pour évaluer sa sécurité

Disponibilité :

Peut être accessible en cas de besoin par ceux qui sont autorisés, ceux qui ne sont pas autorisés ne doivent pas interdire l'accès à ceux qui sont autorisés

Intégrité :

Doit être exact et complet. Ne doit pas être modifié de manière illégale/illégitime, mais seulement par ceux qui sont autorisés

Confidentialité :

Ne peut être accessible qu'à ceux qui y sont autorisés, et leur interdit de divulguer des informations à ceux qui ne sont pas autorisés à y accéder



Un critère supplémentaire : la preuve

Il s'agit de l'évolution de l'actif, principalement de la traçabilité

- Qui interagit avec l'actif ?
- Comment s'effectue l'authentification de l'utilisateur ?
- Qui est responsable des interactions ?
- La traçabilité devient de plus en plus importante.
- C'est notamment le cas avec le framework NIS2.



Les besoins en matière de sécurité doivent être évalués

- Souvent une évaluation basée sur le niveau (faible, moyen, fort, ...)
- Permet de mesurer l'impact en cas de succès d'une attaque
- Cela a un impact sur le niveau de protection.
- Très important : Dépend des contraintes internes et externes (ex : loi)
- Exemple :



Niveau de disponibilité : très fort

Niveau d'intégrité : Moyen

Niveau de confidentialité : très élevé

Niveau d'épreuve : faible

Equation du risque

$$\text{RISQUE} = \text{Attaquants} * \text{VULNERABILITE} * \text{IMPACT}$$

« Attaquants * Vulnérabilité » se lit comme :
« la probabilité qu'un attaquant exploite la vulnérabilité »

Niveau	Exemple	Interprétation
Faible	Une faille mineure sur un serveur interne isolé, connue seulement en interne, et nécessitant un accès physique.	L'exploitation est peu probable car les attaquants n'ont ni accès ni intérêt.
Élevé	Une faille critique non corrigée sur un serveur web exposé à Internet, déjà exploitée dans le monde par des groupes APT.	L'exploitation est hautement probable car la vulnérabilité est connue, accessible et attractive pour un attaquant puissant.

Plan de traitement des risques

On crée une matrice d'acceptance par vulnérabilité, puis on décide :

- Réduire (p. ex., appliquer un correctif)
- Transfert (p. ex., assurance)
- Accepter (risque résiduel)
- Éviter (abandonner un projet ou un actif)

Impact \ Likelihood	Low	Medium	High
Low	Accepted	Accepted	Caution
Medium	Accepted	Caution	Not Accepted
High	Caution	Not Accepted	Not Accepted

Les mesures de mitigation

Des actions destinées à **réduire la probabilité ou l'impact** d'un risque lorsqu'il ne peut être totalement supprimé.

Risque	Objectif de mitigation	Exemples de mesures concrètes	Effet attendu
Intrusion	Empêcher ou retarder l'accès non autorisé aux systèmes	Pare-feu, segmentation réseau, authentification multifactorielle	Réduction de la probabilité d'accès illégitime
Vulnérabilité	Empêcher l'exploitation d'une faille connue	Gestion proactive des patches, surveillance des versions logicielles	Réduction du risque d'exploitation
Vol de données	Limiter l'impact d'une compromission	Chiffrement des données, contrôle des accès, sauvegardes sécurisées	Protection de la confidentialité et restauration rapide
Phishing	Réduire la probabilité de compromission humaine	Filtrage des courriels, simulation de phishing, sensibilisation du personnel	Diminution du taux de clic sur des liens malveillants

Plan de continuité et de retour (PCA/PRA)

Objectif	Type de plan	Exemple de mesure	Effet attendu
Assurer la disponibilité	PCA	Hébergement redondant, site de secours	Activité maintenue sans interruption critique
Protéger les données	PRA	Sauvegardes automatisées et externalisées	Restauration rapide après incident
Coordonner la crise	PCA	Cellule de crise et procédures de communication	Réaction rapide et ordonnée
Redémarrer les systèmes	PRA	Plans de restauration testés, images système prêtes	Retour à la normale contrôlé
Améliorer la résilience	PCA & PRA	Tests annuels, retours d'expérience	Renforcement continu des dispositifs

Exemple virtuel

Entreprise : AquaCity Utilities

Secteur : Gestion publique de l'eau et des eaux usées

Actifs clés : systèmes SCADA, ERP, capteurs IoT, applications mobiles



1. Identification des actifs

- Réseau SCADA : contrôle des pompes et du traitement
- Facturation client et systèmes ERP
- Capteurs IoT pour la pression et la qualité de l'eau
- Applications mobiles et serveurs internes pour les techniciens



2. Menaces et vulnérabilité

- **Menaces** : ransomware, hameçonnage, compromission de la chaîne d'approvisionnement, exposition des API
- **Vulnérabilités** : systèmes hérités, authentification faible, informations d'identification partagées, antivirus obsolète



3. Evaluation des risques

- Scénario : Accès par hameçonnage
→ SCADA → manipulation du chlore
- Impact : Critique – Risque pour la santé publique
- Probabilité : Moyenne – Filtrage des e-mails faible
- Niveau de risque : ÉLEVÉ



4. Plan de traitement des risques

- SCADA : Réduire – sensibilisation, filtrage, segmentation
- API IoT : Réduire – Rotation des clés API, accès VPN
- Informations d'identification : à éviter : RBAC unique, pas d'administrateur partagé
- Vol de mobile : Transfert – Cyberassurance



Quelques mots sur les contre-mesures



Séminaire NIS 2

Contre-mesures de cybersécurité



Exemples de contre-mesures

› Celles que vous connaissez :

- Aucun @ dans les URL
- Vérifier le nom du domaine : Facebook et non facbook
- Certificats (n'acceptez pas un certificat non fiable)
- Anti-spam
- Mise à jour logicielle
- Anti-virus (logiciel, web, ..)
- ...

› Plus techniques :

- Intelligence artificielle
- Protections de la pile/du tas/du compilateur
- Outils de validation statiques et dynamiques
- ...

Est-ce plus sûr ?

Les contre-mesures aident à percevoir le système comme étant plus sûr. Mais ce n'est pas toujours le cas, et une contre-mesure peut être vulnérable.

EXAMPLE:

- **Sécurité :** « Si vous perdez votre mot de passe, veuillez cliquer ici, un code vous sera envoyé par SMS »
- **Problème :** Pendant des années, il était possible de rediriger le numéro de téléphone par appel téléphonique vers l'opérateur

Exemple d'antivirus (statique) : liens fiables (1)

- Illustrations de : <https://www.avanan.com/blog/microsoft-atp-safe-links>
- Lorsqu'une personne clique sur une URL dans un e-mail, la fonctionnalité Liens fiables vérifie si elle est malveillante ou sûre avant d'afficher la page Web dans le navigateur de l'utilisateur.
- Cela se fait par comparaison statique avec la base de données Microsoft
- Si l'URL est identifiée comme non sécurisée, l'utilisateur est redirigé vers une page affichant un message d'avertissement lui demandant s'il souhaite continuer vers la destination non sécurisée.

Exemple d'antivirus (statique) : liens fiables (2)

Look at this Cyber Security Platform! ^

← REPLY ← REPLY ALL → FORWARD ...



Dave <daveb@bo

mark as unread

Tue 10/16/2017 8:32 AM
Inbox

To: Dylan Press;

Hey Dylan,

Without Safe Links

Thought you should check out this great cyber security site:

<https://www.avanan.com>

With Safe Links

Thought you should check out this great cyber security site:

<https://na01.safelinks.protection.outlook.com/?url=http%3a%2f%2fwww.avanan.com>

Dangereux !

- La NSA pourrait collaborer avec Microsoft (porte dérobée intentionnelle)
- Safe Links n'analyse pas dynamiquement les URL : il vérifie uniquement si l'URL figure sur des listes noires connues de sites malveillants.
- Il a du mal à détecter les URL inconnues de type zero-day.
- L'analyse des liens fiables ne s'applique pas de liens fiables aux domaines qui sont ajoutés à la liste blanche de Microsoft.

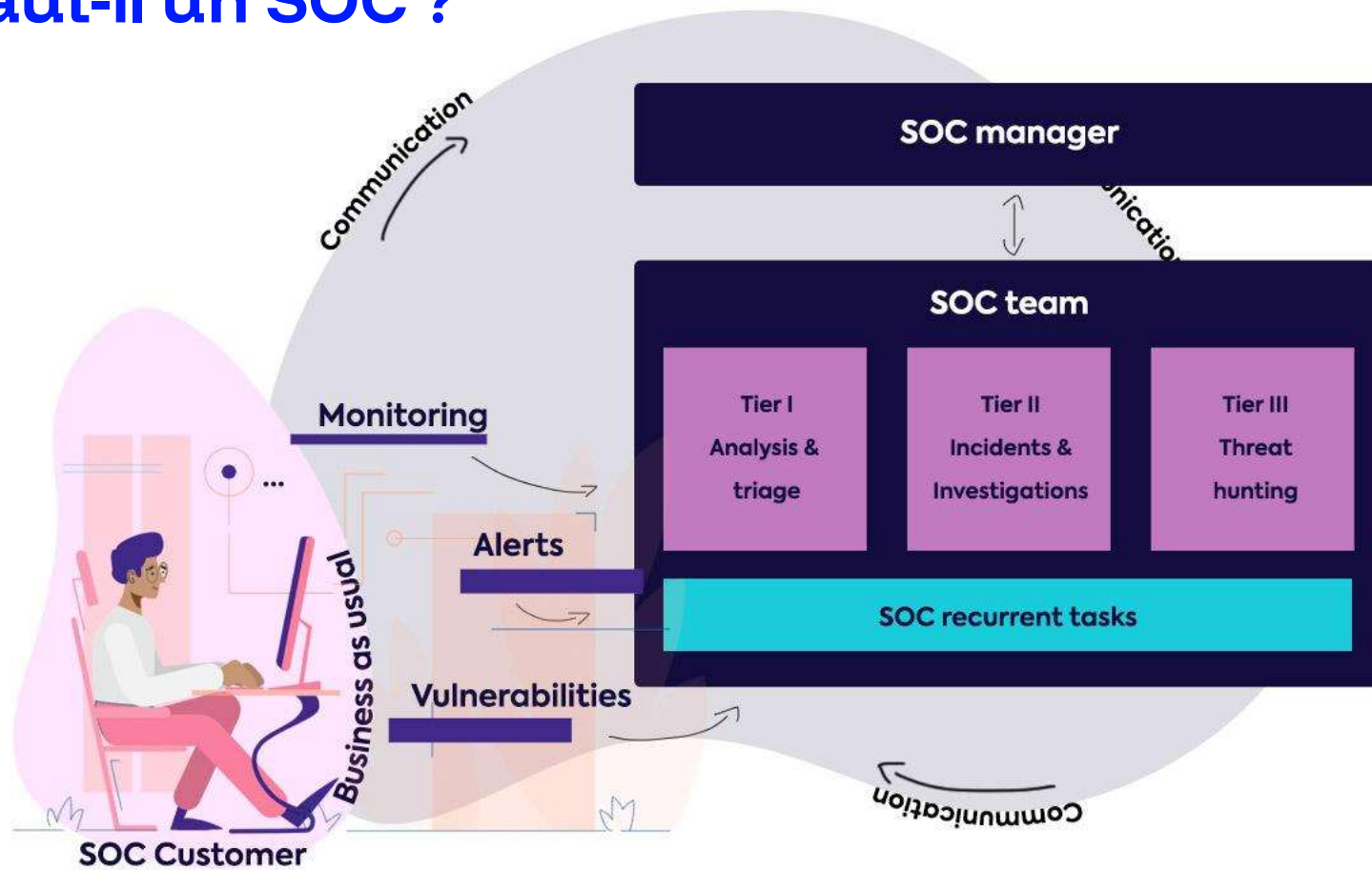
Redirection Google (2018)

- Google est mis sur liste blanche par Safe Links.
- Problèmes : Google n'a jamais dit qu'il vérifierait les liens de redirection
- Vulnérabilité de redirection Google : envoyez un mail à votre secrétaire avec le lien suivant



- q= est une redirection
- Si vous effectuez une redirection en dehors de Google, vous recevrez un avertissement
- Rien ne se passera si vous restez à l'intérieur du domaine Google
- Il suffit de placer votre malware sur un domaine Google

Me faut-il un SOC ?



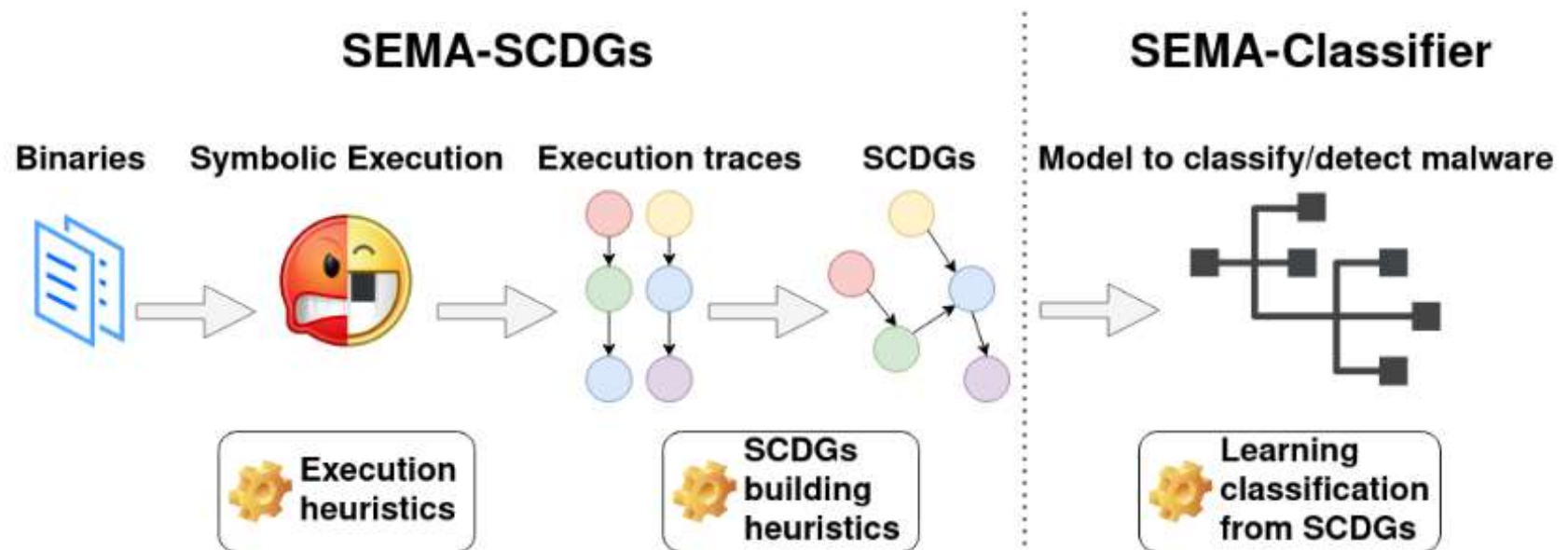
L'IA peut-elle aider la cybersécurité ?



Séminaire NIS 2

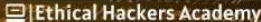
Analyse des logiciels malveillants/virus

Toolchain architecture

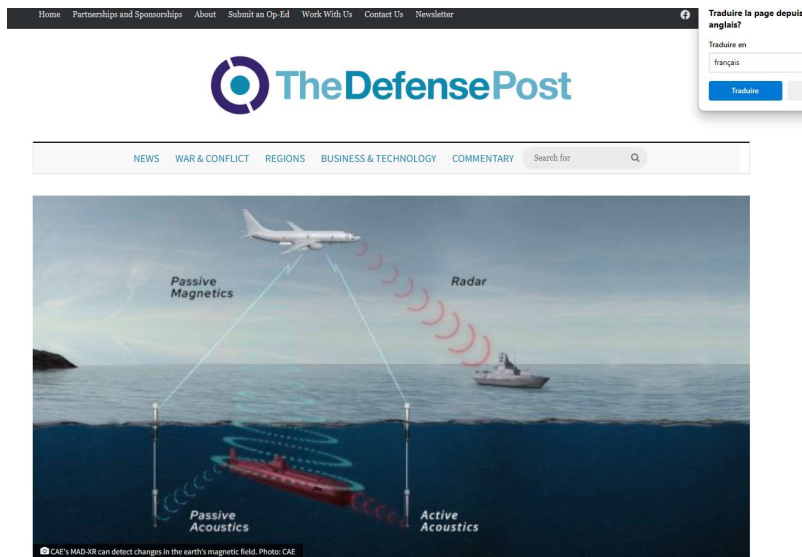


Outils

Top Phishing Email Analysis Tools

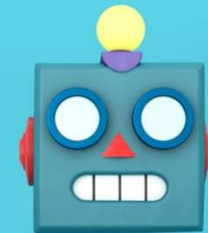
PhishTool  Combines threat intelligence, open-source intelligence (OSINT), and email metadata to provide a comprehensive phishing response platform.	ThePhish  An open-source tool that automates the analysis of phishing emails, extracting observables and providing verdicts based on integrated platforms like TheHive, Cortex, and MISP.	PhishTank  A community-based platform where users submit and verify suspected phishing sites, offering a database of known phishing URLs.
OpenPhish  Provides real-time phishing intelligence by analyzing and verifying phishing URLs, aiding in the detection of phishing attempts.	Cuckoo Sandbox  An open-source automated malware analysis system that can process various malicious files and URLs, providing detailed reports on their behavior.	Any.Run  An interactive malware hunting service that enables users to upload and watch the actions of suspicious files without running them on their own systems.
AbuseIPDB  A platform that provides a central repository for reporting and identifying IP addresses associated with malicious activity online.	PhishTitan  Developed by TitanHQ, this AI-driven solution offers advanced anti-phishing protection, particularly for Microsoft 365 users.	CheckPhish  Utilizes AI to detect phishing websites and emails, providing real-time analysis and threat intelligence.
Ethical Hackers Academy 		
IsItPhish  Offers phishing detection services by analyzing URLs and email content to identify potential threats.	OPSWAT Email Security  Provides advanced threat detection and prevention for email communications, including phishing analysis.	Email Veritas  A tool that verifies the authenticity of emails by analyzing headers and content to detect phishing attempts.
Microsoft SmartScreen  Integrated into Microsoft products, it analyzes emails for phishing and malware, providing warnings to users.	Proofpoint Email Protection  Offers comprehensive email security, including phishing detection and analysis, to protect organizations from email-based threats.	Barracuda Email Protection  Provides protection against phishing and business email compromise by analyzing message contents, formatting, and header information.
Avanan  Integrates with mail providers to protect against phishing by evaluating existing relationships between senders and receivers to establish a level of trust.	Fortinet FortiMail  Offers email security solutions that include phishing detection and analysis to protect against email-based threats.	Mimecast Email Security  Provides advanced phishing detection and analysis, leveraging AI and machine learning to protect against sophisticated email threats.

Anomalies dans les transmissions



GPS-IDS: An Anomaly-based GPS Spoofing Att...

Autonomous Vehicles (AVs) heavily rely on sensors and communication networks like Global Positioning System (GPS) to navigate autonomously. Prior r...



Conclusions



Séminaire NIS 2

Bonne nouvelle

digital
wallonia
.be



LE PROGRAMME DE LA

cybersécurité pour la Wallonie

Cyberwal by Digital Wallonia incarne l'ambition de la Wallonie en matière de cybersécurité et fédère les acteurs wallons de la cybersécurité.

© LES 4 PILIERS DE CYBERWAL BY DIGITAL WALLONIA



**Le cyber range
de l'ADN**



Conclusion

- Les menaces évoluent, mais notre résilience grandit.
- En anticipant, nous réduisons les risques.
- En réfléchissant, nous faisons les bons choix.
- En agissant, nous assurons la continuité.

**La cybersécurité, c'est avant tout
une affaire de préparation
et de confiance.**

Séminaire sectoriel NIS2

12.12.2025, Namur

Notre expertise numérique
au Service de l'Eau



Stratégie Digitale: 4 axes



Digitalisation des processus

Outiller voire automatiser les processus métiers dans une logique *fit-to-standard*.

- Optimisation des processus métiers
- Configuration d'outils commerciaux
- Production de données de qualité
- Adoption des processus standards et configurations Out-Of-The-Box
- Accompagnement au changement
- Transformation digitale en mode « projet » et par « Cycles en V »
- Partenariats stratégiques avec éditeurs de logiciels « socles » (SAP, Esri, 3P, Microsoft...)



Valorisation de la donnée

Exploiter la donnée comme levier de performance et de décision.

- Capture, stockage, traitement, gouvernance et exploitation de la donnée
- Génération de rapports analytiques
- Développements d'applications spécifiques basées sur un écosystème stable et cohérent
- Intégration de l'IA
- Développement agile de « produits » plutôt que réalisation de « projets »
- Investissement sur une plateforme de donnée et d'intégration cohérente



Sécurisation

Renforcer la protection des systèmes, des données et des utilisateurs.

- Sécurisation opérationnelle
- Gouvernance et processus
- Gestion des risques
- Gestion des incidents
- Sensibilisation et formation continue
- Continuité d'activité
- Sécurité de la supply chain
- *Security by design*



Optimisation des coûts

Réduire les coûts et simplifier la gestion via une mutualisation des moyens.

- Gestion centralisée, harmonisée et standardisée des serveurs, bases de données, réseaux et workplace
- Externalisation des activités vers prestataires optimisés sur le coût
- Centralisation et standardisation des processus de support (helpdesk, incidents, changes, services)

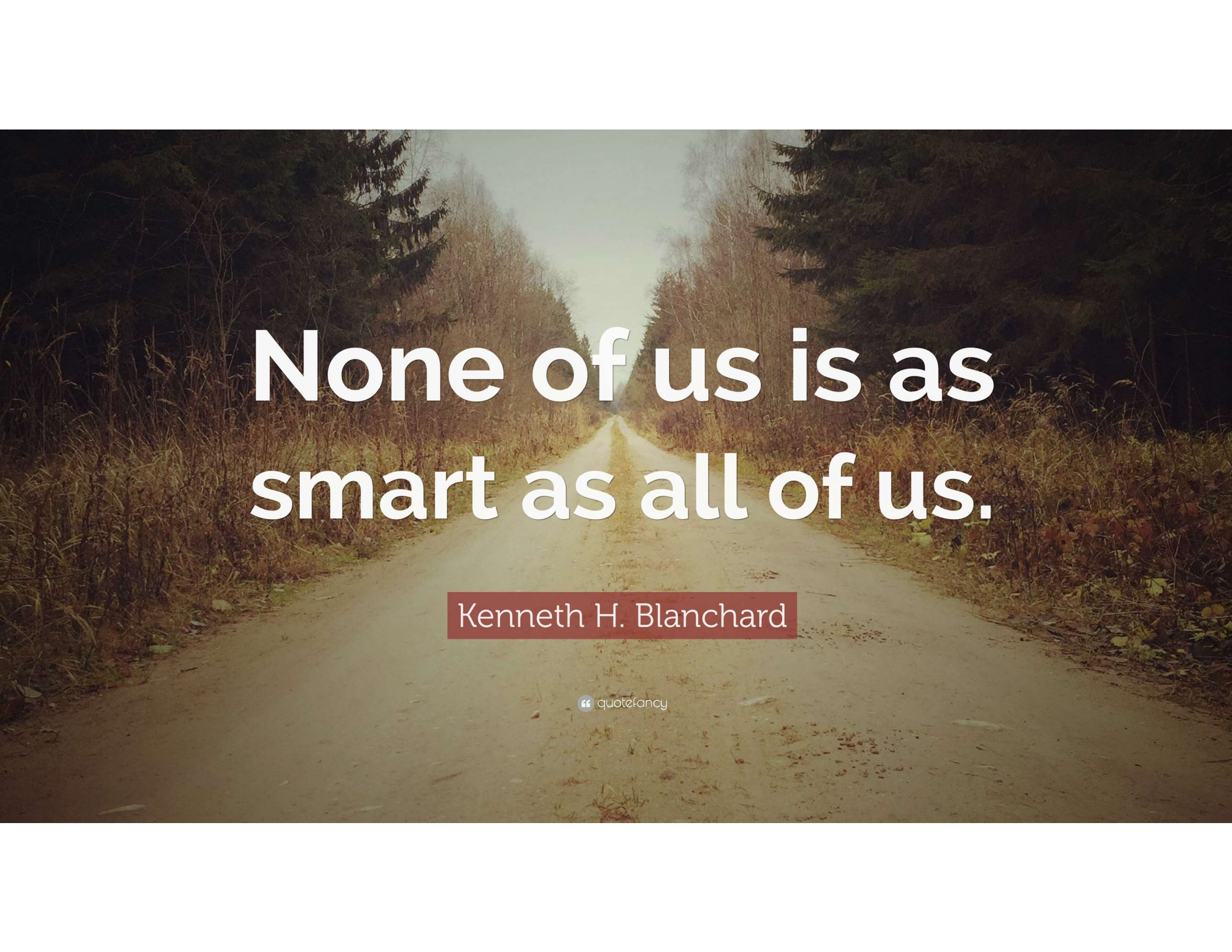
Sécurité : Une approche sectorielle

Nous travaillons au niveau du secteur pour établir des **fondations communes** :

- Modèles de gouvernance
- Bonnes pratiques
- Processus standardisés
- Documentation réutilisable
- Référentiels de sécurité mutualisés

Objectif : **accélérer la maturité globale du secteur**, plutôt que multiplier des efforts isolés.



A photograph of a dirt road winding through a forest. The road is light brown and leads towards a bright, hazy horizon. The trees on either side are tall and thin, with some evergreens and many bare deciduous trees. The ground is covered with dry grass and fallen leaves.

**None of us is as
smart as all of us.**

Kenneth H. Blanchard

Mutualiser : un levier de performance

Unir les experts, partager les moyens,
renforcer la résilience

Grâce à la mutualisation :

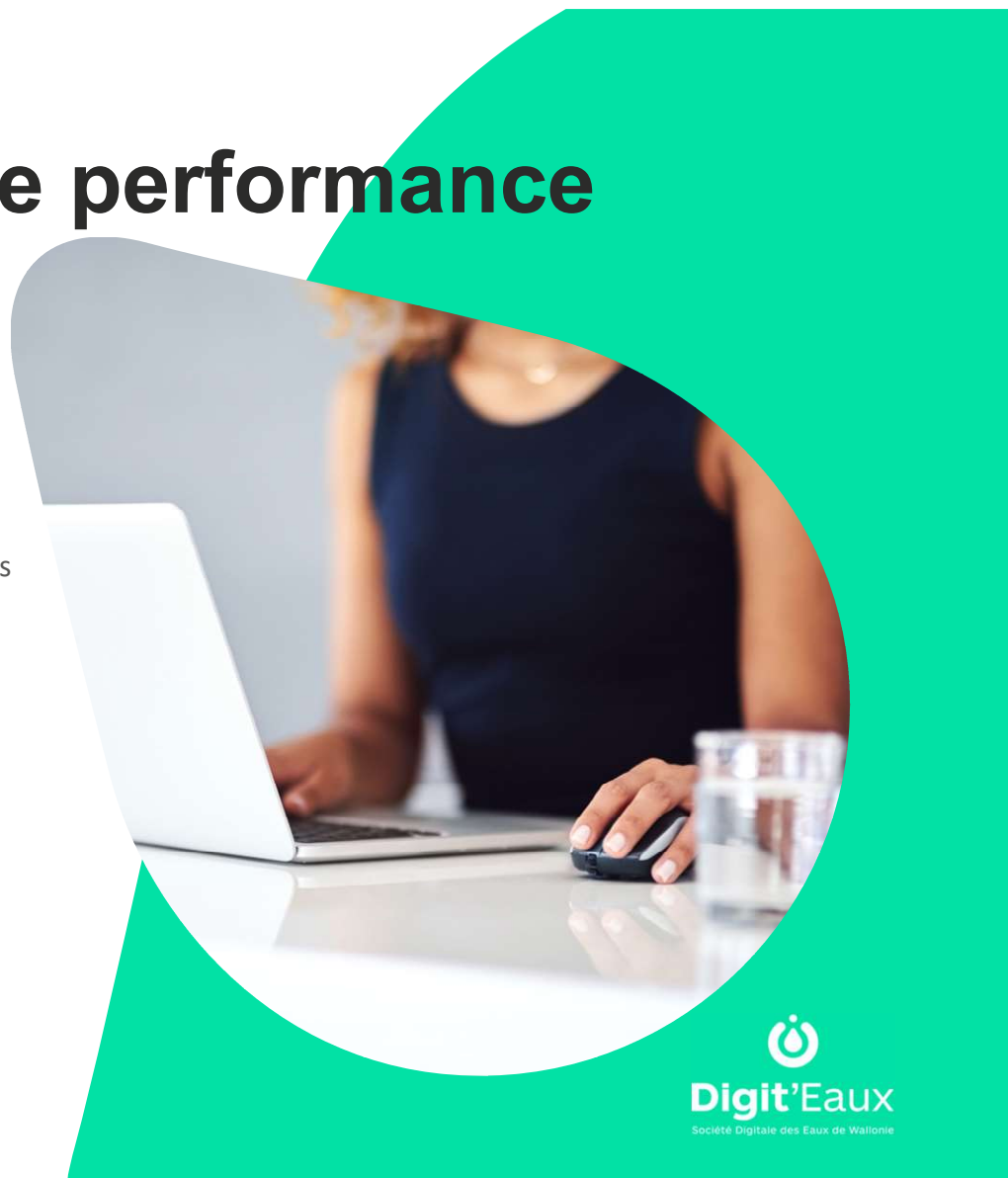
Des **compétences spécialisées** deviennent accessibles à tous

Des **outils avancés** (SOC, SIEM, gestion des vulnérabilités, ...) sont partagés

La **conformité NIS2** devient plus simple et moins coûteuse

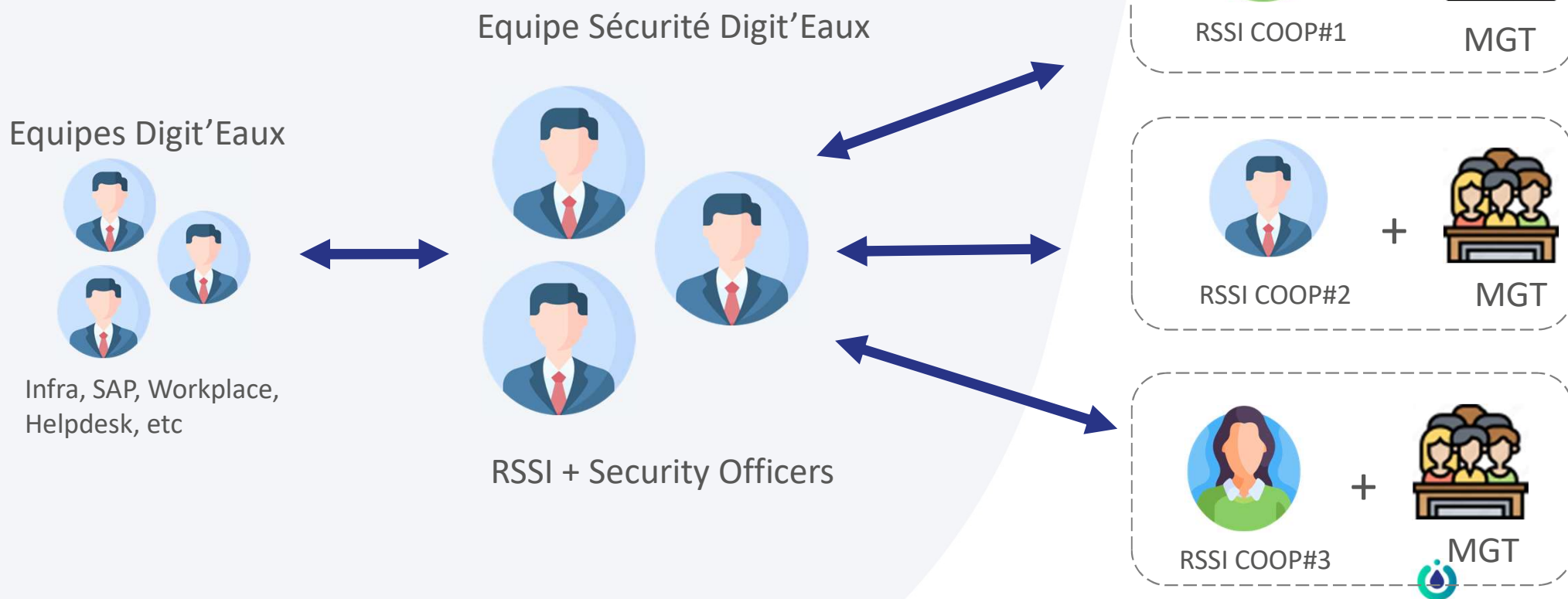
Les incidents sont **mieux anticipés** et résolus

Ensemble → un niveau de sécurité impossible à atteindre individuellement.

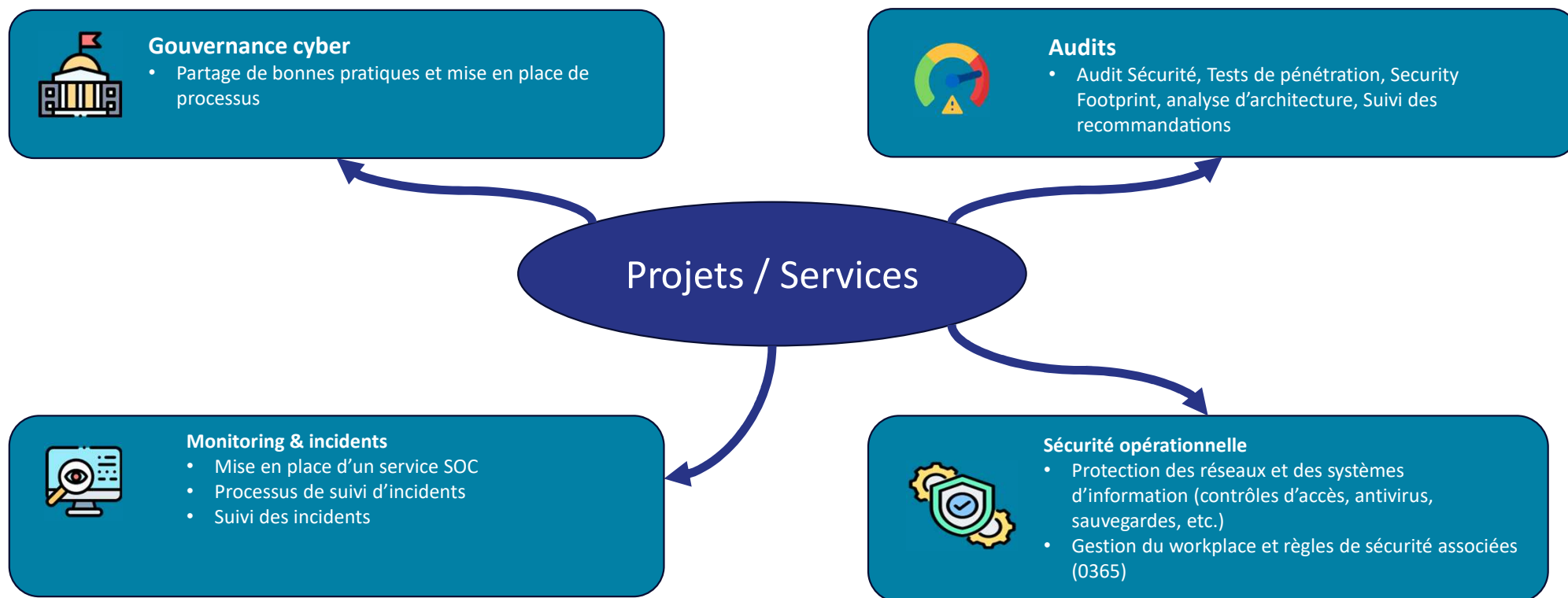


Interactions et services

Modèle d'interactions



Nos principaux services en Sécurité



Conclusion

Construire un secteur de l'eau plus résilient, ensemble

- Notre **volonté** : être un partenaire engagé à vos côtés
- Notre **objectif** : **sécuriser, harmoniser, professionnaliser**
- Nos **forces** : expertise, mutualisation, proximité terrain

Ensemble, nous pouvons atteindre un niveau de sécurité supérieur et durable





Digit'Eaux

Société Digitale des Eaux de Wallonie

Merci

Notre expertise numérique
au Service de l'Eau

PRÉSENTATION

12 DÉCEMBRE 2025



SPGE

Société Publique
de Gestion de l'Eau



IDELUX



ENVIRONNEMENT

ÉCONOMIE



Gestion des
déchets solides



Valorisation
de l'eau



Projets
communaux



Développement
économique



Financement

6 secteurs prioritaires



PÔLE SPATIAL REDU-TRANSINNE



**Stratégiquement
situé au cœur
de l'Europe**



Pôle spatial Redu-Transinne

➤ 2 sites



➤ 3 piliers

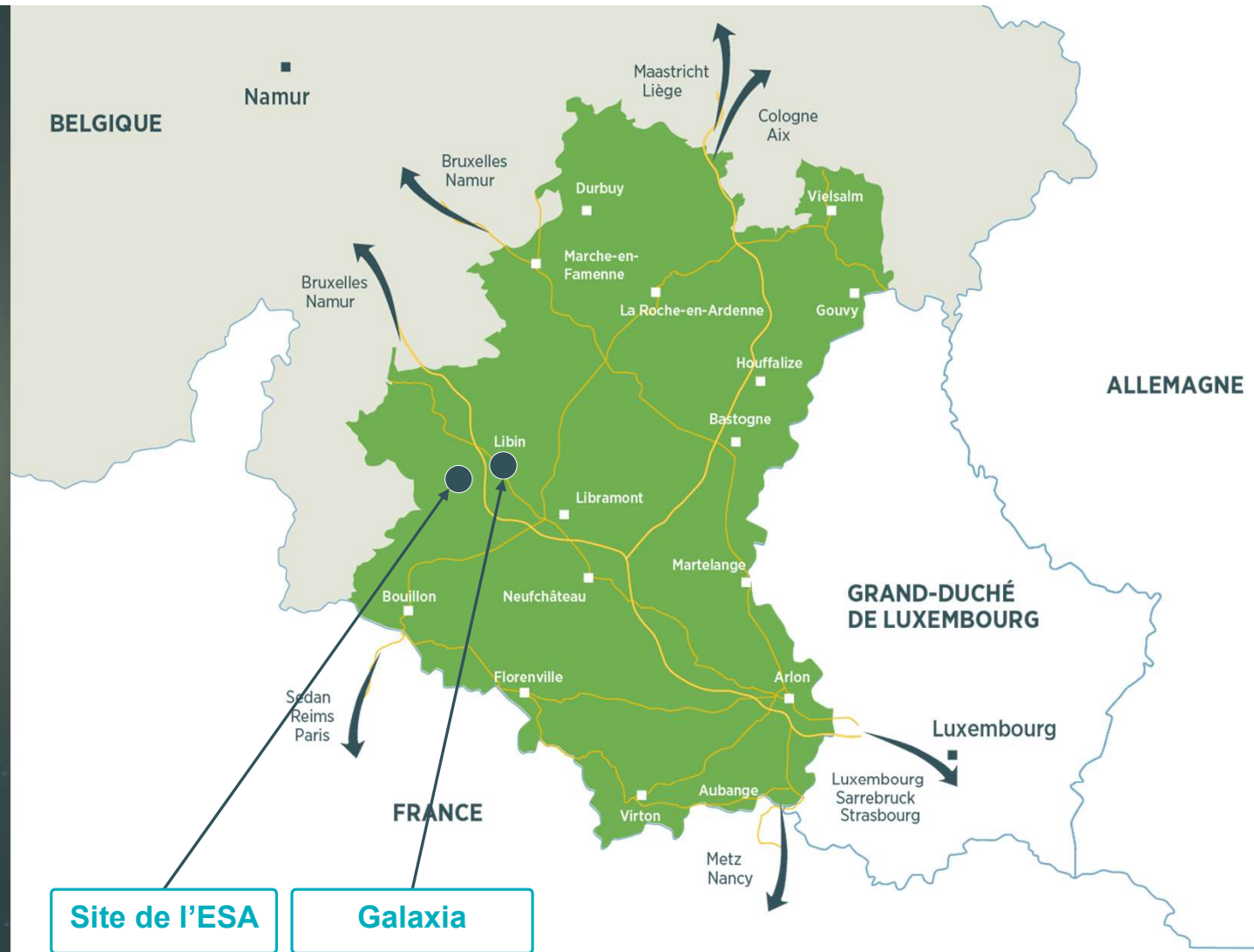
Institutionnel

Éducatif

Entrepreneurial

Dans la province de Luxembourg, un pôle composé de deux sites reliés par fibre optique :

- À Redu, le centre de l'Agence Spatiale Européenne (ESA)
- À Transinne, le parc d'activités économiques Galaxia de 20 hectares développé par IDELUX



Pôle spatial Redu-Transinne : 3 piliers

Institutionnel

ESA

EUSPA (UE)

Éducatif

Euro Space Center

ESEC Galaxia

Outils portés par le Plan
de relance de la Wallonie

Laboratoire
Gilles Brassard de
cryptographie quantique

Cyber Range

École de cybersécurité

Entrepreneurial

Entreprises de renom
dans le spatial

Telespazio Belgium

Nexova/Starion

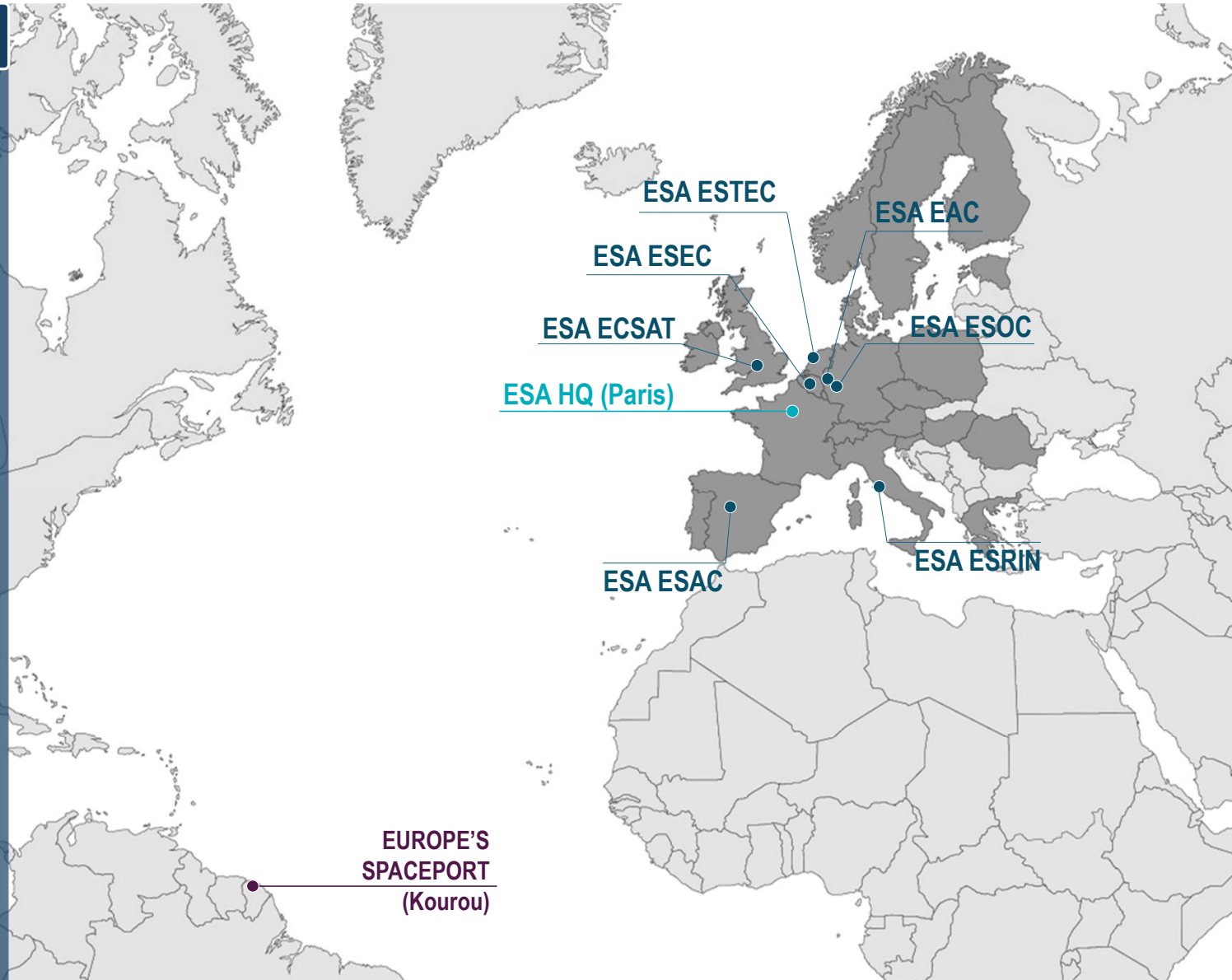
Centre Cybersécurité IDELUX



Institutionnel

À Redu, l'Agence Spatiale Européenne (ESA)

- 23 États membres
- Belgique : un des 6 pays (Allemagne, Espagne, Italie, Pays-Bas, Royaume-Uni) à disposer d'un des 7 centres opérationnels
- Belgique : 5^e contributeur en absolu au budget de l'ESA



Institutionnel

À Redu, l'Agence Spatiale Européenne (ESA)

- Implantation à Redu en 1968
- Missions historiques :
 - Télécommunications
 - Observation de la Terre et du Soleil
 - Navigation par satellite



Institutionnel

À Redu,
l'Agence Spatiale
Européenne (ESA)

- En 2019, « la station de Redu » devient l'ESEC (European Space Security and Education Centre)
- 2 spécialisations : cybersécurité et éducation
 - Un centre d'excellence en cybersécurité (SCCoE – Security Cyber Centre of Excellence)
 - Un centre des opérations de sécurité spatiale (CSOC - Space Security Operations Centre)



Institutionnel

Éducatif

Entrepreneurial

À Transinne,
Galaxia, parc
d'activités
économiques
(20 ha) dédié
au spatial et à la
cybersécurité



Éducatif

3 outils de cybersécurité

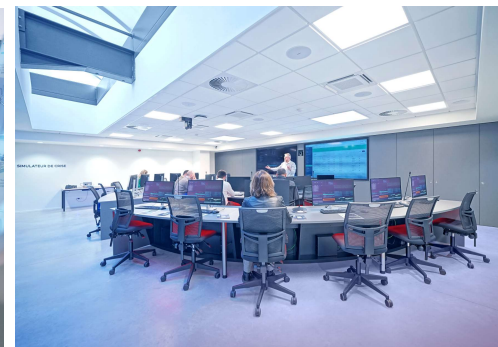
- Investissements portés par le Plan de relance de la Wallonie
- Investissements déployés par IDELUX Développement



École de cybersécurité



Laboratoire
Gilles Brassard de
cryptographie quantique



Cyber Range

Centre Cybersécurité IDELUX



Éducatif

Cyber Range

Simulateur de crise



- En partenariat avec Nexova Group, installation d'une nouvelle infrastructure pour répondre aux besoins en formation en cybersécurité, notamment en lien avec l'IA
- Application des concepts théoriques de cybersécurité sous la forme de travaux pratiques dans un Cyber Range équipé de 20 postes
- Création du jumeau numérique de l'infrastructure IT et simulation d'une attaque cyber et de ses réponses
- À l'usage des experts et des professionnels IT, des chercheurs et des étudiants



Éducatif

Cyber Range

3 formations en cybersécurité



Module 1

Introduction à la cybersécurité

Formation
basique

2 heures

1 exercice pratique sur cyber range

Introduction à la cybersécurité

Panorama des menaces actuelles

Le cadre législatif

Profils des attaquants

Modèles d'attaque

Les contre-mesures essentielles

Module 2

Formation à la cybersécurité

Formation
avancée

6 heures

2 exercices pratiques sur cyber range

Le cadre général de la cybersécurité

Les principales contre-mesures et la
réponse à incident

Les bonnes pratiques



Module 3

Formation des formateurs

Formation des futurs formateurs
et développeurs de scénarios sur
cyber range

2 jours

Travaux pratiques sur cyber range

Introduction et approche
de la formation

Architecture de haut niveau
du CITEF

Administration, organisation
et bibliothèque numérique

Introduction au développement
de scénarios



Éducatif

Cyber Range

3 formations
en
cybersécurité



1 Introduction à la cybersécurité
(deux heures)

L'Agence de développement économique durable de la province de Luxembourg

www.investinluxembourg.be





Eau de
Wallonie

Séminaire NIS



MERCI et

12 décembre 2025

Alliance des opérateurs
publics de l'eau

BON APPETIT!